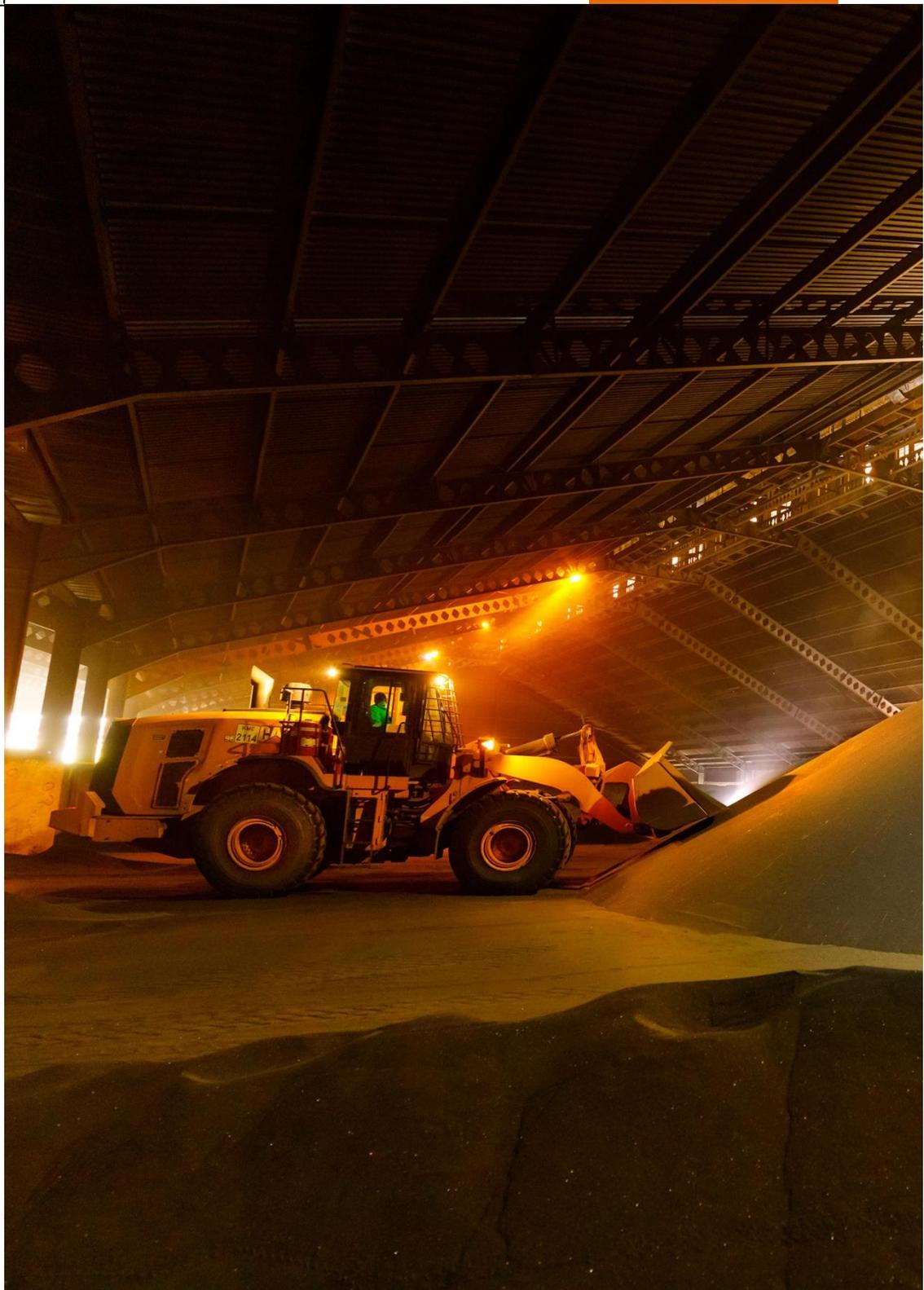


**AURORA 2021**  
**Resumo do Relatório Anual**



05. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
06. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
07. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
08. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
09. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
10. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
11. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
12. INTRODUÇÃO – AURORA 2021
13. MISSÃO, VISÃO, VALORES
14. ESTRATÉGIA
15. MODELO
16. PARTES INTERESSADAS
17. IMPORTÂNCIA DO ENVOLVIMENTO
18. FORMAS DE ENVOLVIMENTO
19. TÓPICOS SIGNIFICATIVOS
20. RESPOSTA DA KENMARE
21. NOSSA ESTRATÉGIA
22. NOSSA ESTRATÉGIA
23. NOSSA ESTRATÉGIA
24. INDICADORES DE DESEMPENHO
25. ESTRATÉGICO (1)
26. ESTRATÉGICO (2)
27. ESTRATÉGICO (3)
28. ESTRATÉGICO (4)
29. ESTRATÉGICO (5)
30. OPERACIONAL (1)
31. OPERACIONAL (2)
32. OPERACIONAL (3)
33. OPERACIONAL (4)
34. FINANCEIRO (1)
35. FINANCEIRO (2)
36. FINANCEIRO (3)
37. FINANCEIRO (4)
38. FINANCEIRO (5)
39. FINANCEIRO (6)
40. AS NOSSAS OPERAÇÕES
41. AS NOSSAS OPERAÇÕES
42. AS NOSSAS OPERAÇÕES
43. AS NOSSAS OPERAÇÕES
44. AS NOSSAS OPERAÇÕES

45. AS NOSSAS OPERAÇÕES
46. AS NOSSAS OPERAÇÕES
47. AS NOSSAS OPERAÇÕES
48. AS NOSSAS OPERAÇÕES
49. COMO FUNCIONA
50. COMO FUNCIONA
51. COMO FUNCIONA
52. COMO FUNCIONA
53. COMO FUNCIONA
54. COMO FUNCIONA
55. COMO FUNCIONA
56. COMO FUNCIONA
57. COMO FUNCIONA
58. COMO FUNCIONA
59. COMO FUNCIONA
60. RECURSOS MINERAIS
61. RESUMO DAS RESERVAS
62. RESUMO DAS RESERVAS
63. RESUMO DAS RESERVAS
64. RESUMO DAS RESERVAS
65. RESUMO DAS RESERVAS
66. RESUMO DAS RESERVAS
67. RESUMO DAS RESERVAS
68. RESUMO DAS RESERVAS
69. RESUMO DAS RESERVAS
70. RESUMO DAS RESERVAS
71. RESUMO DAS RESERVAS
72. RESUMO DAS RESERVAS
73. MERCADO
74. MATÉRIAS PRIMAS
75. MATÉRIAS PRIMAS
76. MATÉRIAS PRIMAS
77. MATÉRIAS PRIMAS
78. MATÉRIAS PRIMAS
79. ANÁLISE FINANCEIRA
80. ANÁLISE FINANCEIRA
81. ANÁLISE FINANCEIRA
82. ANÁLISE FINANCEIRA
83. ANÁLISE FINANCEIRA
84. ANÁLISE FINANCEIRA
85. ANÁLISE FINANCEIRA
86. ANÁLISE FINANCEIRA
87. ANÁLISE FINANCEIRA
88. ANÁLISE FINANCEIRA
89. ANÁLISE FINANCEIRA
90. ANÁLISE FINANCEIRA
91. ANÁLISE FINANCEIRA
92. ANÁLISE FINANCEIRA
93. ANÁLISE FINANCEIRA
94. ANÁLISE FINANCEIRA
95. ANÁLISE FINANCEIRA
96. SAÚDE
97. SEGURANÇA
98. RECURSOS HUMANOS
99. RECURSOS HUMANOS
100. COMUNIDADE
101. COMUNIDADE
102. COMUNIDADE
103. COMUNIDADE
104. COMUNIDADE
105. COMUNIDADE
106. COMUNIDADE
107. COMUNIDADE
108. COMUNIDADE
109. COMUNIDADE
110. AMBIENTE
111. AMBIENTE
112. AMBIENTE
113. AMBIENTE
114. AMBIENTE
115. AMBIENTE
116. AMBIENTE
117. AMBIENTE
118. EMPRESA CONFIÁVEL
119. EMPRESA CONFIÁVEL
120. EMPRESA CONFIÁVEL

**UM OLHAR AOS RECURCOS DA KENMARE  
SATISFAZENDO A PROCURA GLOBAL DE UMA  
FORMA RESPONSÁVEL.**



## Aurora 2021 Introdução.

A Kenmare, registou um ano recorde em termos de segurança, produção e carregamentos em 2021. A empresa demonstrou a sua resiliência e agilidade, protegendo os seus trabalhadores e comunidades locais contra um segundo ano de risco devido a COVID-19.

O nosso desempenho operacional recorde em 2021, foi sustentado por fortes condições do mercado, para todos os nossos produtos. Aumentamos a produção de ilmenite, o nosso principal produto, em quase 50% em relação a 2020 e esta produção foi muito bem recebida pelo mercado, com um aumento trimestral do preço. . Isto permitiu gerar um EBITDA de US\$ 216,1 milhões, o que representou um aumento de 182% em relação a 2020.

Após a mineração na área original em Namalope, as operações em 2021, primeiro ano de mineração em Pilivili, na zona onde se encontra minério de alta qualidade, foram realizadas de forma completa.. Aumentos significativos na

produção e carregamentos foram alcançados, ao mesmo tempo que os nossos mercados apresentaram uma forte demanda ao longo do ano. Como resultado, as receitas aumentaram em 87%, para US\$ 455,9 milhões, e o lucro após impostos em 669%, para US\$128,5 milhões, confirmando a nossa estratégia de investir na capacidade de produção adicional em antecipação a um mercado apertado.

Temos como meta produzir de forma sustentável, 1,2 milhão de toneladas por ano de ilmenite, incluindo coprodutos, com custos unitários reduzidos. Continuamos focados em registar um forte fluxo de caixa livre, e retornos aos accionistas, enquanto continuamos a elevar os padrões, em termos de desempenho ambiental, social e de governação corporativa. Acreditamos que estamos a atingir o nosso objectivo de "satisfazer com responsabilidade a demanda global de minerais que asseguram a "qualidade de vida".

No começo de 2021, embora tivéssemos concluído em grande medida o último dos nossos três projectos de desenvolvimento, a eficácia operacional continuou sendo afectada pela pandemia da COVID-19. No entanto, os nossos protocolos de vacinação, testes e quarentena, , atenuaram os piores efeitos do vírus e também obtivemos um desempenho realmente excepcional, em termos de segurança.. No entanto, permanecemos vigilantes à medida que a pandemia continuou a evoluir. A saúde e a segurança dos nossos trabalhadores e

comunidades locais, continuam sendo as nossas maiores prioridades.

## Segurança

Foi no contexto da nossa forte cultura de segurança, que a Kenmare em 2021, reportou o seu melhor desempenho de sempre nesta área.. Esta conquista, é particularmente significativa, dada a pressão adicional imposta pela COVID-19 as nossas

operações de mineração, que teve o potencial de aumentar os riscos de segurança.

Registamos nos 12 meses de 2021, incluindo 31 de Dezembro, a nossa menor Taxa de Frequência de Lesões por Tempo Perdido ("LTIFR") 0,03 por 200.000 horas trabalhadas , tendo representado, mais de seis milhões de horas trabalhadas, sem Lesões por Tempo Perdido (LTI) e uma redução de 88% em relação a 2020. A nossa Taxa Total de Frequência de Lesões Registadas (TRIFR), em relação ao TRIFR do Conselho Internacional de Mineração e Metais de 2020, estava assim no topo. Em 6 de Janeiro de 2022, atingimos um ano sem LTI e estamos a trabalhar arduamente para manter este desempenho recorde. Também mantivemos a nossa acreditação de segurança NOSA de cinco estrelas, pelo sexto ano consecutivo.

## Sustentabilidade

A Kenmare, sempre colocou a sustentabilidade no centro das suas práticas comerciais, trabalhando com responsabilidade para atingir metas ambientais, sociais e de governança ambiciosas. Em 2021, publicamos o nosso primeiro Relatório de Sustentabilidade, que estabeleceu princípios orientadores, juntamente com alguns exemplos da nossa abordagem de gestão ambiental responsável e relações construtivas com a comunidade e outras partes interessadas. Recentemente publicamos o nosso segundo Relatório de Sustentabilidade, incluindo pela primeira vez, comentários sobre o nosso desempenho, em direcção às metas públicas de sustentabilidade.

Reconhecemos o papel e a responsabilidade que todas as empresas devem assumir na redução das emissões globais de gases com efeito de estufa e, assim sendo, em Dezembro de 2021, o Conselho de Direcção aprovou a Política

Climática da Kenmare. Publicamos o nosso primeiro Relatório de Estratégia Climática, que segue as recomendações feitas pela Força-Tarefa sobre a Divulgação Financeira Relacionada ao Clima (TCFD). Temos a ambição de tornarmos *Net Zero* (Escopo 1 e 2) até 2040, com uma meta de redução de emissões de carbono a curto prazo de 12% até 2024, condicionada a um fornecimento de energia fiável da empresa pública moçambicana Electricidade de Moçambique.

Durante 2021, lançamos uma versão em português da nossa página corporativa web, para garantir que todas a informação seja facilmente acessíveis para os moçambicanos. Pelo segundo ano consecutivo, tivemos o prazer de sermos nomeados como a empresa da indústria extractiva mais transparente em Moçambique, pelo Índice de Transparência da Indústria Extractiva do Centro de Integridade Pública.

O nosso compromisso de trabalhar com responsabilidade, está consagrado no propósito da Kenmare e estamos particularmente focados em proteger os nossos trabalhadores e as comunidades locais em Moçambique. Em meados de 2021, começamos a vacinar a nossa força laboral contra a COVID-19 e até o final do ano, 96% tinham recebidos a dose dupla. Também doamos 12 mil vacinas para as comunidades locais.

Através da Kenmare Moma Associação de Desenvolvimento (KMAD), concluímos a construção de um novo centro de saúde para as comunidades que vivem perto das nossas operações em Pilivili e construímos sete blocos escolares nas zonas de Namalope e Pilivili. Até o final do ano, mais de 1.000 agricultores foram registados em nosso programa de Agricultura de Conservação para melhorar o rendimento da sua produção e 75 pequenas empresas estavam se beneficiando do apoio da KMAD.

No início de 2021, aprovamos o

desenvolvimento de uma Alimentação Ininterrupta e Rotativa de Energia Eléctrica (RUPS). O sistema deverá proporcionar uma maior estabilidade de energia para a Unidade de Separação Mineral, uma importante medida de mitigação de risco, e espera-se que venha a ser o principal contribuinte para a redução das nossas emissões através do consumo mais baixo de diesel. Com um custo estimado de US\$18 milhões, o RUPS é um projecto de Valor Presente Líquido positivo, usando pressupostos conservadores, e o funcionamento começou no primeiro trimestre de 2022.

Continuamos também a investir no nosso pessoal. A força laboral de Moma, recebeu 21.100 horas de treinamento durante o ano, pois acreditamos que oferecer oportunidades de desenvolvimento contínuo é fundamental para a atracção e retenção dos melhores trabalhadores e manutenção da nossa forte cultura de segurança. No final de

2021, tínhamos 1.551 trabalhadores na Mina de Moma e mais de 97% deste universo eram moçambicanos, sendo 70% do distrito ou província local. 12,5% dos nossos trabalhadores de Moma eram mulheres, contra 10,6% em 2020, reflectindo as nossas iniciativas de incentivar as mulheres a ingressarem e permanecerem na nossa força laboral.

### **Desempenho operacional**

2021 foi um ano recorde em termos de produção, e a primeira vez que produzimos mais de um milhão de toneladas de ilmenite. A produção total de produtos acabados, aumentou na ordem de 46% em relação a 2020, impulsionada por uma maior qualidade do minério extraído em Pilivili pela WCP B, na sequência da sua realocação no terceiro trimestre de 2020. Atingimos a capacidade de produção nominal anual de de 1,2 toneladas de ilmenite no terceiro trimestre de 2021, em Moma, estabelecendo um novo recorde de produção trimestral e demonstrando a nossa a capacidade de produzirmos de acordo com a nossa meta. De agora em diante, , estamos

focados em atingir a taxa de execução acima referida, de forma consistente. 2021, foi também um ano recorde em termos de carregamentos dos nossos produtos, que aumentaram na ordem de 51% em relação a 2020.

Alcançamos este desempenho assinalável, apesar do impacto da COVID-19 nas nossas operações, principalmente no primeiro semestre de 2021. A produção de ilmenite, ficou abaixo da média, devido aos desafios de operarmos com uma força laboral reduzida, incluindo gestores de topo e as interrupções no fornecimento de energia no quarto trimestre. Os custos operacionais por tonelada, ficaram 3% acima do limite máximo, devido principalmente a custos adicionais, associados a reparações e manutenções, transporte do concentrado de minerais pesados e gestão da COVID-19. Em 2022, envidaremos esforços para tornarmo-nos um produtor do primeiro quartil, na curva de receitas da indústria, em relação aos custos.

## **Mercado**

A Kenmare, é o maior fornecedor mundial de ilmenite e a Mina de Moma é um dos maiores depósitos de minerais de titânio do mundo. As matérias-primas de titânio que produzimos, são

usadas principalmente para a produção de pigmento, essencial para conferir brancura e opacidade na produção de tintas, papel, plástico e uma vasta gama de outros artigos que usamos no nosso dia a dia.

2021, foi um ano forte para todos os mercados dos produtos da Kenmare, com maiores volumes vendidos a um preço médio, 21% superior ao de 2020. A demanda robusta por matérias-primas de titânio, como ilmenite, foi impulsionada principalmente pela produção global de pigmentos, que atingiu um nível recorde e a melhoria do mercado de metais de titânio.

Na sequência de uma demanda mais ligeira em 2020, o mercado de zircão, nosso principal coproduto, se estabilizou no primeiro trimestre de 2021 e teve aumentos de preço ao longo do restante ano de 2021.

O comportamento positivo dos preços para todos os nossos produtos, continuou em 2022, com stocks globais a permanecerem baixos.

## **Perspectivas e estratégia**

Olhando para os próximos meses e anos, estamos cientes de que temos muito trabalho árduo pela frente, para podermos cumprir a nossa estratégia de operarmos com responsabilidade, registarmos uma produção duradoira e de baixo custo e alocarmos capital de forma eficiente, incluindo o desenvolvimento de oportunidades de crescimento acertivo. No entanto, podemos nos orgulhar de que as nossas operações são seguras e têm um bom desempenho, o nosso balanço é forte, os nossos mercados de produtos são apertados e os nossos trabalhadores provaram que podem alcançar sucessos mesmo em condições mais difíceis.

Em 2021, fomos beneficiados por mercados fortes para todos.

os nossos produtos e este impulso positivo continuou em 2022.

O aumento da nossa produção, foi bem absorvida pelos nossos mercados e a procura de ilmenite da Kenmare permanece forte. No entanto, o trágico conflito na Ucrânia, criou incertezas significativas nas rotas comerciais globais e na economia em geral. É muito cedo para especular sobre os efeitos gerais nos nossos negócios, mas a Ucrânia é um fornecedor significativo de matérias-primas de titânio, e o menor crescimento global, pode reduzir a demanda pelos nossos produtos.

Em 2025, a Unidade de Concentração Húmida A (WCP) A, será alocada para a zona de minério de Nataka. Testes de campo dos métodos de mineração e estudos de planificação, têm registado um bom progresso.

Estudo de Pré-Viabilidade, para a realocação da referida unidade, deverá ser concluído em finais de 2022. Isto incluirá detalhes do método de mineração, realocação, fornecimento de

água e energia, sistema de bombeamento do Concentrado Mineral Húmido (HMC) e planos de deposição de rejeitos.

A nossa estratégia geral, é operar com responsabilidade, para atingirmos uma produção de longa duração e de baixo custo, alocando capital de forma eficiente, inclusive no desenvolvimento de oportunidades de crescimento agregado. A equipe da Kenmare, está empenhada no alcance destes objectivos estratégicos, de modo a tornar a empresa um produtor do primeiro quartil na curva de receitas da indústria em relação aos custos. O alcance destes objectivos estratégicos de longo prazo, sustentará novos aumentos no fluxo livre de caixa e dividendos mais altos, bem como melhorará a resiliência, em caso de possíveis desacelerações cíclicas do mercado.



A nossa estratégia geral, é operar com responsabilidade, para atingirmos uma produção de longa duração e de baixo custo, alocando capital de forma eficiente, inclusive no desenvolvimento de oportunidades de crescimento agregado.

## MISSÃO



Satisfazer com responsabilidade a demanda global pelos minerais que asseguram a de “qualidade de vida”.

## VISÃO



Ser um produtor líder de minerais de titânio, posicionado no primeiro quartil da curva de receitas da indústria em relação aos custos.



## VALORES

Integridade – Compromisso – Prestação de Contas – Respeito – Excelência

Destacamo-nos através da:

- Otimização das operações, aumento da produtividade e redução de custos, através da melhoria contínua de processos, procedimentos e competências.
- Alcance do controle e padronização, através do planeamento e desenvolvimento de sistemas e processos de trabalho.
- Busca das melhores práticas em todas as áreas das operações, atendimento ao cliente e cidadania corporativa.

## NOSSA ACTIVIDADE

Estamos focados em criar valor para todas as partes interessadas, através do nosso propósito de “Satisfazer com responsabilidade a demanda global de minerais, que assegurem a “qualidade de vida”. Este propósito, é melhor servido, através do alinhamento da nossa cultura, valores e estratégia. As nossas acções, são conduzidas através dos nossos princípios orientadores: Cuidamos, Crescemos, Destacamo-nos.

## CULTURA

A Kenmare, visa promover uma cultura de inclusividade de alto desempenho. Os nossos valores de Integridade, Compromisso, Responsabilidade, Respeito e Excelência (ICARE), orientam o nosso comportamento, moldam a nossa cultura e são fundamentais para garantir que possamos gerar o máximo de benefícios para todas as nossas partes interessadas.



## ESTRATÉGIA

- Operar com responsabilidade
- Alcançar uma produção duradoira e de baixo custo
- Alocação eficiente de capital

## MEIO AMBIENTE

emprego de práticas progressivas de reabilitação, com 198 hectares de terra reabilitados e 42.255 árvores nativas plantadas em 2021.

## PARTES INTERESSADAS

1,28m de TONELADAS DE PRODUTOS VENDIDOS EM 2021 Clientes.

## 1 ANO SEM LTI TRABALHADORES

A 6 de Janeiro de 2022, estabelecemos um novo recorde da empresa

## NOSSO MODELO ÚNICO E SUSTENTÁVEL

## ACCIONISTAS

Kenmare concluiu uma recompra de ações para devolver US\$ 81,6 milhões aos accionistas

## COMUNIDADE LOCAL

Em 2021, foram investidos US\$2,3 milhões em serviços de saúde e educação através da KMAD.

## ENVOLVIMENTO DAS PARTES INTERESSADAS

A Kenmare pretende ser um agente corporativo respeitado e respeitoso, e que as operações funcionem sem interrupção.

Precisamos entender o contexto político, social, ambiental e económico das nossas operações e como a nossa presença e actividades afectam as comunidades locais



## **Trabalhadores e sindicatos** Resumo do Relatório Anual

Na Kenmare acreditamos que os nossos trabalhadores são a base do nosso negócio e que uma abordagem de parceria é vital para atingirmos os objectivos do negócio. Proporcionamos remuneração competitiva e investimos no desenvolvimento profissional e pessoal, proporcionando um ambiente de trabalho seguro e saudável.

## **Comunidades**

A Kenmare valoriza muito a relação com as comunidades locais. O nosso plano de envolvimento das partes interessadas é actualizado anualmente e reflete a dinâmica da mudança no relacionamento entre a Mina e as comunidades locais.

## **Governo e reguladores**

A Kenmare cumpre as leis e regulamentos que lhe são aplicáveis e estamos focados em garantir que Moçambique partilhe os benefícios da Mina de Moma.

O nosso diálogo proactivo com os Governos nacional, distrital e provincial garante que estes estejam bem informados das nossas actividades.

## **Partes interessadas**

Os accionistas são os donos da Kenmare e o seu apoio contínuo é fundamental para o negócio.

Precisamos garantir que continuamos a oferecer uma proposta atraente aos investidores e cumpramos o nosso cronograma de pagamento da dívida.

## **Fornecedores, empreiteiros e clientes**

Acreditamos na construção de relações estáveis e de longo prazo baseados em termos mutuamente benéficos com os nossos fornecedores, empreiteiros, clientes e provedores de serviços financeiros.

À medida que nos esforçamos para observarmos os nossos padrões éticos, ambientais e de segurança.

### **Trabalhadores e sindicatos**

Facilitar reuniões sindicais trimestrais, Realizar reuniões trimestrais de desempenho e feedback com os trabalhadores, reuniões bimestrais dos "pontos focais" departamentais.

Envolver os representantes sindicais .

Apoiar o Fórum Mulher na Actividade Mineira da Kenmare, operar um serviço independente de denúncias

Publicar informação e acolher reuniões públicas.

### **Comunidades**

Organizar reuniões comunitárias formais bimestrais e informais ad hoc com comunidades locais. Apoiar as estações de radio comunitárias.

Realizar Avaliações de Impacto Ambiental, Social e de Saúde.

e operar mecanismos de reclamações.

A KMAD organiza anualmente três reuniões e publica um boletim informativo trimestral.

### **Governo e reguladores**

A Kenmare cumpre as leis e regulamentos que lhe são aplicáveis. O nosso diálogo proactivo com os Governos nacional, distrital e provincial garante que estes estejam bem informados das nossas actividades.

### **Partes interessadas**

Os accionistas são os donos da Kenmare e o seu apoio contínuo é fundamental para o negócio.

Precisamos garantir que continuamos a oferecer uma proposta atraente aos investidores e cumpramos o nosso cronograma de pagamento da dívida.

### **Fornecedores, empreiteiros e clientes**

Acreditamos na construção de relações estáveis e de longo prazo baseados em termos mutuamente benéficos com os nossos fornecedores, empreiteiros, clientes e provedores de serviços financeiros.

À medida que nos esforçamos para observamos os nossos padrões éticos, ambientais e de segurança.

## TÓPICOS SIGNIFICATIVOS APRESENTADOS

### **Trabalhadores e sindicatos**

Oportunidades de treinamento e desenvolvimento, remuneração, direitos laborais, humanos, saúde e segurança.

### **Comunidades**

Respeito aos valores e tradições locais.

Desenvolvimento socioeconómico. Oportunidades de emprego e procurement.

Reabilitação de terras.

Bem estar comunitário.

### **Governo e reguladores**

Conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis;.

Oportunidades de emprego e direitos laborais.

Saúde, segurança, gestão ambiental, licenças e permissões.

Tributação e royalties.

### **Partes interessadas**

Desempenho operacional , financeiro e estratégia de crescimento.

Projectos de despesas de capital. Mercados de produtos.

Desempenho ambiental, social e de governança (ESG).

### **Fornecedores, empreiteiros e clientes**

Condições de trabalho e direitos laborais.

Direitos humanos e protecção.

Segurança.

## RESPOSTA E ACÇÕES DA KENMARE

### **Trabalhadores e sindicatos**

- Actualização da Política de Saúde e Segurança.
- Aumento do investimento nos recursos humanos. Pesquisa do envolvimento dos trabalhadores.
- Publicação da Declaração sobre a Escravidão Moderna em 2021.

### **Comunidades**

- Estratégia de reabilitação progressiva de terras. USD 2,3 milhões gastos em projectos da KMAD.
- Doação de 12.000 vacinas contra COVID-19.
- Estabelecimento de um novo plano estratégico trienal.
- Pesquisa de base social independente realizada para se compreender o impacto da Mina nas comunidades locais ao longo do tempo.

### **Governo e reguladores**

- Publicação de uma versão em português da página web da Empresa .
- Doação de equipamentos médicos para apoiar o serviço regional de saúde.

### **Partes interessadas**

- Aumento da meta de pagamento de dividendos; referentes a 2021.
- Nova Política Climática aprovada pelo Conselho de Direcção.
- Relatório inaugural da Estratégia Climática publicado em 2022.
- Programa de recompra de acções, concluído em Dezembro de 2021.
- Segundo Relatório de Sustentabilidade publicado.

### **Fornecedores, empreiteiros e clientes**

- Código de Conduta para os Fornecedores.
- Programa de conformidade da cadeia da oferta

## NOSSA ESTRATÉGIA

A nossa visão é ser um produtor líder de minerais de titânio, posicionado no primeiro quartil da curva de receitas da indústria, em relação aos custos.

Materializaremos este objectivo, através da estratégia da Kenmare. Após a conclusão de nossos três projectos de expansão em 2020, actualizamos a nossa estratégia, para reflectir melhor os objectivos estratégicos da Kenmare, incluindo o nosso compromisso de sermos um agente corporativo responsável.

## PILARES ESTRATÉGICOS

Resumo do Relatório Anual

Temos um compromisso de longa data com a sustentabilidade, estamos focados em melhorar continuamente o nosso desempenho ambiental, social e de governança corporativa. A nossa estratégia de sustentabilidade garante a maximização do valor e a criação de oportunidades da Mina de Moma, alcançando uma produção duradoira e de baixo custo

Moma é um dos maiores depósitos de minerais de titânio do mundo. Com 6,3 bilhões de toneladas de Recursos Minerais. Agora temos capacidade de mineração e processamento para produzir 1,2 milhão de toneladas por ano (Mtpa) de produção de ilmenite de forma sustentável.

### Prioridades

Desenvolver uma força laboral segura e dedicada, apoiar as comunidades em desenvolvimento e proteger um ambiente natural saudável.

Sermos uma empresa fiável, atingir o potencial de crescimento dos nossos Recursos Minerais de mais de 100 anos. Atingir 1,2 milhões de toneladas por ano de produção segura e sustentável de ilmenite, com um tempo de vida da mina de mais de 20 anos.

### Desempenho

Taxa de Frequência de Lesões por Tempo Perdido ("LTIFR") de 0,03 por 200, 00 horas trabalhadas. Programa de vacinação contra a COVID-19, com 96% dos nossos funcionários vacinados com dose dupla até o final do ano.

Kenmare investiu US\$ 2,3 milhões em iniciativas comunitárias e 198 hectares de terras mineradas foram reabilitados como parte do nosso programa de reabilitação progressiva. Também fomos nomeados como a empresa mais transparente de Moçambique pelo segundo ano consecutivo.

### Perspectiva

Kenmare, está a instalar uma Fonte de Alimentação Ininterrupta Rotativa (RUPS), visando uma redução até 2024, de 12% nas já baixas emissões de carbono de Moma. Kenmare tem a ambição de se tornar Net Zero até 2040. Continuamos a aumentar os padrões ambientais, sociais e de governação a que nos comprometemos. Em 2022, o foco da Kenmare é atingir esta taxa de execução de forma segura e sustentável.

## Pilares Estratégicos

Temos um compromisso de longa data com a sustentabilidade, estamos focados em melhorar continuamente o nosso desempenho ambiental, social e de governança corporativa. A nossa estratégia de sustentabilidade garante a maximização do valor e a criação de oportunidades da Mina de Moma, alcançando uma produção duradoira e de baixo custo

Moma é um dos maiores depósitos de minerais de titânio do mundo. Com 6,3 bilhões de toneladas de Recursos Minerais. Agora temos capacidade de mineração e processamento para produzir 1,2 milhão de toneladas por ano (Mtpa) de produção de ilmenite de forma sustentável.

Alocar capital de forma eficiente.

Avaliamos constantemente as melhores formas de aplicar o capital gerado nas nossas actividades, para garantir que este gere valor para os nossos stakeholders. Um balanço sólido, proporciona a plataforma, para financiar as nossas necessidades de capital, enquanto estabelecemos a nossa política de dividendos em 2018, para proporcionar retorno aos nossos accionistas. Também trabalhamos arduamente para identificar, avaliar e desenvolver projectos de agregação de valor, para gerar crescimento.

## Prioridades

Desenvolver uma força laboral segura e dedicada, apoiar as comunidades em desenvolvimento e proteger um ambiente natural saudável.

Sermos uma empresa fiável, atingir o potencial de crescimento dos nossos Recursos Minerais de mais de 100 anos. Atingir 1,2 milhões de toneladas por ano de produção segura e sustentável de ilmenite, com um tempo de vida da mina de mais de 20 anos.

Manter um balanço forte e flexível.

Continuar a gerar retornos atraentes para os acionistas.

Criar oportunidades de crescimento que agreguem valor.

## Desempenho

Resumo do Relatório Anual

Taxa de Frequência de Lesões por Tempo Perdido ("LTIFR") de 0,03 por 200, 00 horas trabalhadas. Programa de vacinação contra a COVID-19, com 96% dos nossos funcionários vacinados com dose dupla até o final do ano.

Kenmare investiu US\$ 2,3 milhões em iniciativas comunitárias e 198 hectares de terras mineradas foram reabilitados como parte do nosso programa de reabilitação progressiva. Também fomos nomeados como a empresa mais transparente de Moçambique pelo segundo ano consecutivo.

2021 foi um ano recorde em termos de produção e carregamentos. No terceiro trimestre de 2021 e operou a uma taxa de execução de 1,2 Mtpa entre Maio e Outubro.

Os custos operacionais totais, em dinheiro se situaram em USD 189,7 milhões, na ordem de 3% acima do limite máximo da nossa faixa de orientação, devido ao aumento dos custos relacionados com reparações e manutenções, transporte do concentrado mineral pesado (HMC) das operações de Pilivilil e da COVID-19. Os custos operacionais de caixa por tonelada, diminuiram 18% em relação a 2020.

Em 2021, a Kenmare devolveu quase US\$100 milhões aos acionistas em forma de dividendos e recompra de ações, apoiados por um desempenho operacional robusto e força do mercado de matérias-primas.

## Perspectiva

Kenmare, está a instalar uma Fonte de Alimentação Ininterrupta Rotativa (RUPS), visando uma redução até 2024, de 12% nas já baixas emissões de carbono de Moma. Kenmare tem a ambição de se tornar Net Zero até 2040. Continuamos a aumentar os padrões ambientais, sociais e de governação a que nos comprometemos. Em 2022, o foco da Kenmare é atingir esta taxa de execução de forma segura e sustentável.

O RUPS começou a ser comissionado no primeiro trimestre de 2022 e espera-se que traga benefícios relacionados com a estabilidade de energia e a redução das emissões de carbono.

Continuamos focados em apresentar retornos significativos aos accionistas, sustentados por iniciativas de aumento de produção e redução de custos.

Um Estudo de Pré-Viabilidade em elaboração para a mineração da zona de minério de Nataka está em curso e deverá ser concluído no final de 2022. A Unidade de Concentração Húmida A poderá começar a mineração em Nataka em 2025.

## PRINCIPAIS INDICADORES DE DESEMPENHO

Usamos vários indicadores de desempenho financeiro e não financeiro para ajudar a avaliar o desempenho contínuo das nossas actividades.

Ligados aos nossos objectivos estratégicos, as medidas a seguir são consideradas pela administração como algumas das mais importantes na avaliação do nosso desempenho geral ano a ano.

ESTRATÉGICO (1).

**LTIFR**

Taxa de Frequência de Lesões por Tempo Perdido.

**Emissões de GEE**

Emissões de Gases com Efeitos de Estufa (GEE) de Escopo 1 e 2.

**Diversidade de Gênero**

Percentagem de mulheres como força laboral na Mina de Moma.

**0.03 (por 200k horas)**

**70,437 toneladas**

**12.5%**

**Relevância**

Determina o número de lesões por 200.000 horas trabalhadas na Mina que resultam em tempo de trabalho perdido

**Relevância**

Reconhecemos a contribuição humana às mudanças climáticas e o objectivo é reduzir as emissões das nossas operações já com baixa intensidade de carbono.

**Relevância**

Reconhecemos os benefícios para o nosso negócio de apoiar a diversidade, equidade e inclusão, para o sucesso sustentável a longo prazo. O aumento da diversidade do género tem sido uma métrica importante na Mina.

### Desempenho

O desempenho de segurança da Kenmare melhorou em 2021 para 0,03 por 200.000 horas trabalhadas. Foi registado um acidente com perda de tempo durante o ano, em comparação com nove em 2020.

A Empresa registou um ano sem acidente com perda de tempo a 6 de Janeiro de 2022.

### Desempenho

Em 2021, várias iniciativas de redução de emissões de GEE foram implementadas.

Enquanto o consumo de diesel foi 9% superior em 2021 aos 24 milhões de litros de diesel, a intensidade de carbono, a 0,057 tCO<sub>2</sub>e por tonelada de produto extraído, reduziu em 20%, refletindo algumas eficiências na intensidade de emissões das nossas operações.

### Desempenho

A Kenmare está a trabalhar para aumentar o número de mulheres como força laboral. No fim do ano de 2021, 12.5% de trabalhadores da Mina eram mulheres, comparativamente a 10.6% em 2020, atingindo assim a meta anual da diversidade de género.

**Perspectiva**

A Kenmare está comprometida com a melhoria contínua. Em 2022, reforçaremos a nossa cultura de segurança através do aprimoramento da liderança em segurança, bem como o fortalecimento ainda maior das práticas de identificação de perigos e avaliação de riscos.

**Perspectiva**

A Kenmare tem a ambição de atingir Net Zero nas suas emissões de Escopo 1 e 2 até 2040, através da descarbonização das nossas operações e compensando as emissões residuais difíceis de reduzir. O projecto RUPS poderá reduzir ainda mais o consumo de diesel e duas novas iniciativas de eficiência energética foram selecionadas para estudos adicionais e potencial implementação nos próximos 12–24 meses.

**Perspectiva**

Em 2022, pretendemos aumentar a presença feminina na nossa força de trabalho de Moma para 13%. A Kenmare continuará com o seu programa estruturado para aumentar a diversidade, incluindo assegurar que 70% dos nossos candidatos ao Programa de Desenvolvimento Pós-Graduação são mulheres e apoiar a Fórum Mulheres no Sector Mineiro da Kenmare para identificar iniciativas para aumentar ainda mais a representação das mulheres na força laboral.

### Desempenho

O desempenho de segurança da Kenmare melhorou em 2021 para 0,03 por 200.000 horas trabalhadas. Foi registado um acidente com perda de tempo durante o ano, em comparação com nove em 2020.

A Empresa registou um ano sem acidente com perda de tempo a 6 de Janeiro de 2022.

### Desempenho

Em 2021, várias iniciativas de redução de emissões de GEE foram implementadas.

Enquanto o consumo de diesel foi 9% superior em 2021 aos 24 milhões de litros de diesel, a intensidade de carbono, a 0,057 tCO<sub>2</sub>e por tonelada de produto extraído, reduziu em 20%, refletindo algumas eficiências na intensidade de emissões das nossas operações.

### Desempenho

Kenmare is working to increase the number of women in our workforce. At year-end, 12.5% of our Mine employees were women, compared with 10.6% in 2020, meeting our stretch gender diversity target for the year.

A Kenmare está a trabalhar para aumentar o número de mulheres como força laboral. No fim do ano de 2021, 12.5% de trabalhadores da Mina eram mulheres, comparativamente a 10.6% em 2020, atingindo assim a meta anual da diversidade de género.

**Perspectiva**

A Kenmare está comprometida com a melhoria contínua. Em 2022, reforçaremos a nossa cultura de segurança através do aprimoramento da liderança em segurança, bem como o fortalecimento ainda maior das práticas de identificação de perigos e avaliação de riscos.

**Perspectiva**

A Kenmare tem a ambição de atingir Net Zero nas suas emissões de Escopo 1 e 2 até 2040, através da descarbonização das nossas operações e compensando as emissões residuais difíceis de reduzir. O projecto RUPS poderá reduzir ainda mais o consumo de diesel e duas novas iniciativas de eficiência energética foram selecionadas para estudos adicionais e potencial implementação nos próximos 12–24 meses.

**Perspectiva**

Em 2022, pretendemos aumentar a presença feminina na nossa força de trabalho de Moma para 13%. A Kenmare **16** continuará com o seu programa estruturado para aumentar a diversidade, incluindo assegurar que 70% dos nossos candidatos ao Programa de Desenvolvimento Pós-Graduação são mulheres e apoiar a Fórum Mulheres no Sector Mineiro da Kenmare para identificar iniciativas para aumentar ainda mais a representação das mulheres na força laboral.

**Processamento**

Produtos acabados produzidos pelo processo de separação mineral.

**Carregamentos**

Produtos acabados expedidos aos clientes durante o período.

**Custos monetários**

Custo total do Grupo menos frete e outros custos não monetários, incluindo inventário, excluindo movimentos nas provisões de impostos indirectos. Para os custos operacionais de caixa por tonelada, este número é dividido pelas toneladas do produto acabado produzido.

**1,228,500  
toneladas**

**1,285,300  
toneladas**

**\$189.7m**

### Relevância

Fornece uma medida da produção da Mina.

### Relevância

Fornece uma medida dos volumes dos produtos finais expedidos aos clientes.

### Relevância

Elimina os custos de fretes e custos não monetários para identificar o desembolso real de dinheiro para a produção e, como os níveis de produção aumentam ou diminuem, destaca o desempenho operacional, ao fornecer um custo comparável em dinheiro por tonelada de produto produzido ao longo do tempo.

**Desempenho**

A Kenmare produziu volumes anuais recordes de produtos acabados em 2021. A produção de produtos acabados aumentou 46% em 2021 em comparação com 2020, aumento impulsionado pelo aumento do Concentrado Mineral Pesado (HMC) processado. A produção do HMC aumentou 30% em 2021 para 1.555.900 toneladas (2020: 1.201.100 toneladas), principalmente como resultado de volumes de minério de maior qualidade escavados.

**Desempenho**

2021 foi um ano recorde em termos de carregamentos com um aumento de 51% nas toneladas expedidas em relação a 2020, refletindo o aumento da produção, para além do declínio de stocks de produtos acabados. Os carregamentos também se beneficiaram do aumento da capacidade de transbordo resultante das modernizações anteriormente concluídas.

**Desempenho**

Os custos totais operacionais em dinheiro aumentaram em 20% em 2021, em comparação com os de 2020. Os custos mais elevados foram compensados pelos maiores volumes de produção registados resultando numa diminuição de 18% dos custos monetários operacionais por tonelada.

**Perspectiva**

A produção de todos os produtos em 2022 deverá ser superior a de 2021, devido principalmente aos maiores volumes em toneladas extraídas, o que compensa em grande medida a prevista baixa qualidade de 4,2%.

**Perspectiva**

Os volumes dos carregamentos poderão ser inferiores à produção em 2022, como resultado da programada doca seca do barco de transbordo Bronagh J, que reduzirá temporariamente a capacidade de carregamento. A operação permitirá uma manutenção mais eficiente da embarcação e impactará positivamente na disponibilidade daqui em diante

**Perspectiva**

Os custos operacionais totais em dinheiro poderão aumentar em 2022 devido ao aumento da produção e da inflação. No entanto, os custos operacionais em dinheiro por tonelada poderão permanecer estáveis devido aos maiores volumes de produção previstos.

**EBITDA**

Rendimentos antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

**\$216.1m****Lucro depois de impostos**

Lucro depois de impostos.

**\$128.5m****Total da despesa de capital**

Adições aos bens imóveis, instalações e equipamento no período.

**\$60.3m****Relevância**

Elimina os efeitos do financiamento, impostos, depreciação, amortização e movimentos cambiais para permitir a avaliação dos ganhos e do desempenho do Grupo.

**Relevância**

Mede o quão bem estamos gerindo os custos, aumentando a produtividade e gerando o maior lucro a partir dos nossos activos. É também a base sobre a qual a nossa política de distribuição de dividendos é aplicada.

**Relevância**

Fornece o valor gasto pelo Grupo em adições aos bens imóveis, instalações e equipamento no período.

**Desempenho**

O EBITDA aumentou em 182% em 2021, comparado com 2020. Os carregamentos dos produtos acabados aumentaram em 51%, enquanto o preço médio por tonelada FOB aumentou em 21%. Isto foi parcialmente compensado por um aumento de 20% dos custos operacionais totais de caixa.

**Desempenho**

Reportamos um lucro após impostos de US\$128,5 milhões, um aumento de 669% em relação a 2020, beneficiando-se do forte aumento no EBITDA subjacente.

**Desempenho**

O investimento em bens imóveis, instalações e equipamentos diminuiu na sequência da conclusão de um programa de investimento de capital plurianual. O capital foi incorrido para sustentar as operações existentes, investindo no projecto de Alimentação Ininterrupta Rotativa de Energia Eléctrica (RUPS) e preparação para a realocação do WCP A para a zona de minério de Nataka em 2025.

**Perspectiva**

A Kenmare espera gerar um forte EBITDA em 2022 de acordo com os níveis de produção planificados e perspectivas positivas do mercado.

**Perspectiva**

Esperamos que os ganhos permaneçam fortes em 2022, beneficiando-se de volumes de produção mais altos e de uma forte perspectiva do mercado de matérias-primas.

**Perspectiva**

A despesa em projectos de desenvolvimento e estudos poderá ser de aproximadamente US\$28,5 milhões em 2022. Os custos de capital de manutenção em 2022 poderão aumentar para aproximadamente US\$ 33 milhões. Este aumento se deve principalmente à doca seca programada para o barco de transbordo Bronagh J, que permitirá uma manutenção mais eficiente e impactará positivamente na disponibilidade daqui em diante.

### **Caixa líquida/(dívida)**

Total de caixa e equivalentes de caixa menos empréstimos bancários.

**\$(82.8)m**

### **Retorno dos acionistas.**

Dividendos e recompra de ações.

**\$113.7m**

### **Retorno sobre o Capital Aplicado**

Retorno sobre o Capital Aplicado (ROCE).

**15%**

### **Relevância**

Uma medida para alavancagem financeira do Grupo.

Isto mede como estamos gerindo o nosso balanço e estrutura de capital. Um balanço patrimonial sólido é essencial para nos dar flexibilidade para aproveitar as oportunidades à medida que elas surgem e para devolver dinheiro aos acionistas.

### **Relevância**

Os retornos aos acionistas compreendem o dividendo interino de 2021, o dividendo final proposto para 2021 a ser aprovado pelos acionistas na Assembleia Geral e a recompra de ações.

### **Relevância**

O ROCE é uma medida dos lucros gerados no ano em comparação com o investimento de capital que foi feito na Empresa.

### Desempenho

O EBITDA aumentou em 182% em 2021, comparado com 2020. Os carregamentos dos produtos acabados aumentaram em 51%, enquanto o preço médio por tonelada FOB aumentou em 21%. Isto foi parcialmente compensado por um aumento de 20% dos custos operacionais totais de caixa.

### Desempenho

Reportamos um lucro após impostos de US\$128,5 milhões, um aumento de 669% em relação a 2020, beneficiando-se do forte aumento no EBITDA subjacente.

### Desempenho

O investimento em bens imóveis, instalações e equipamentos diminuiu na sequência da conclusão de um programa de investimento de capital plurianual. O capital foi incorrido para sustentar as operações existentes, investindo no projecto de Alimentação Ininterrupta Rotativa de Energia Eléctrica (RUPS) e preparação para a realocação do WCP A para a zona de minério de Nataka em 2025.

### Perspectiva

Fortes mercados dos produtos no início de 2022 sustentam uma forte geração contínua de fluxo de caixa livre. Em 2022, os pagamentos principais de empréstimos a prazo começaram, enquanto a Facilidade de Crédito Rotativo também deve ser reembolsada este ano. Estes factores devem contribuir para uma menor dívida bruta e líquida até o final de 2022.

### Perspectiva

A Kenmare manterá um dividendo mínimo de 20% do lucro após impostos em 2022, de acordo com a política de dividendos.

Retornos adicionais de capital serão considerados em relação às próximas necessidades de capital (particularmente as relativas a realocação do WCP A para Nataka), mantendo um forte balanço e condições de mercado.

### Perspectiva

Continuaremos focados em maximizar os retornos da Mina de Moma a curto, médio e longo prazo. Também manteremos a nossa abordagem disciplinada e rigorosa e investiremos capital apenas em projectos que acreditamos que proporcionarão retornos muito acima do nosso custo de capital.

A Mina de Areias Pesadas de Moma, está localizada na costa nordeste de Moçambique. É um dos maiores depósitos de minerais de titânio do mundo e iniciou a sua produção em 2007. A Mina tem um baixo impacto ambiental, reabilitando progressivamente a terra à medida que extraímos os minerais. Beneficia também do acesso a energia renovável de baixo custo (da Hidroeléctrica de Cahora Bassa), para cobrir 90% das suas necessidades.

Moma utiliza três Unidades de Concentração Húmida (WCPs), duas das quais mineram as áreas de Namalope e Pilivili.

Kenmare tem como meta, produzir 1,2 Mtpa de produção de ilmenite, numa base sustentável, o que representa 8% do fornecimento global de matérias-prima de titânio.

## Moçambique

A Kenmare começou a explorar minerais de titânio em Moçambique em 1987 e tem estado presente no país há mais de 30 anos. Moçambique situa-se na costa sul, da parte oriental

de África, com uma área de quase 800.000 km<sup>2</sup> e uma costa de 2.470 km.

Moçambique é uma jurisdição favorável à mineração, com uma indústria de recursos naturais em crescimento. Além dos minerais de titânio, carvão, ouro e alumínio são também extraídos em Moçambique. A descoberta dos campos de gás natural da bacia do Rovuma, no norte do país, em 2011, deverá transformar a economia do país nas próximas décadas, com um investimento estimado em mais de 20 bilhões de dólares de várias empresas multinacionais. O primeiro projecto offshore na Bacia do Rovuma iniciou a produção em Janeiro de 2022.

## Trabalhando em parceria

Durante os seus 30 anos de história no país, a Kenmare tem fomentado fortes relações com o Governo de Moçambique, autoridades locais e comunidades locais. O Governo, sempre respeitou os termos das nossas licenças e outros acordos, e valorizou muito a parceria.

A produção da Kenmare, representa aproximadamente 7% das exportações de Moçambique.

### **Boa governação corporativa**

Em 2021, a Kenmare foi nomeada empresa mais transparente de Moçambique, pelo segundo ano consecutivo pelo Índice de Transparência da Indústria Extractiva do Centro de Integridade Pública. Moçambique é um dos 52 países que implementam a Iniciativa de Transparência na

Indústrias Extractiva (EITI) e os representantes da Kenmare estão no comité de coordenação da EITI de Moçambique desde a sua criação em 2009.

### **Democracia em acção**

Eleições democráticas têm sido realizadas de cinco em cinco anos em Moçambique desde 1994, com o último escrutínio realizado em Outubro de 2019.

#### WCP A

O WCP A tem estado a minerar a zona de minério de Namalope desde 2007 e está agendada a

continuar a operar até 2025, altura em que será transferido para o depósito de Nataka. Nataka é a maior zona de minério a nível do depósito de Moma. Em Nataka, foi identificado um depósito, com minério de alta qualidade que o WCP A vai minerar durante 20 anos. O WCP A tem uma capacidade de produção de 3.250 toneladas por hora (tph). Duas dragas, Catarina e Mary Ann, e duas minas a seco, alimentam o WCP A.

#### WCP B

O WCP B minerou o depósito de Namalope de 2013 a Agosto de 2020. Em Setembro de 2020, o WCP B foi realocado para a zona de minério de alta qualidade de Pilivili e reiniciou a produção dois meses mais tarde. Pilivili foi seleccionada devido a várias características favoráveis. O WCP B tem capacidade de produção de 2.400 tph, na sequência de uma reabilitação realizada em 2018. Uma draga denominada Deirdre, e uma mina a seco alimentam o WCP B.

## WCP C

O WCP C é a mais recente e a mais pequena das três Unidades de Concentração Húmida. Iniciou a produção em Fevereiro de 2020 e tem capacidade de produzir 500 t/h, representando um quinto do tamanho do WCP B e um sexto do tamanho do WCP A. O WCP C está a operar numa área de minério de alta qualidade da zona de Namalope, inacessível às duas maiores Unidades de Concentração Húmida. Possui uma draga, denominada Julia.

## MODELO OPERACIONAL

A Mina de Moma é uma operação de mineração a granel de baixo custo que usa predominantemente dragas para extrair quase 40 milhões de toneladas de areias ricas em titânio por ano.

Mais de 90% da eletricidade de Moma provem de fonte hidroelétrica e a Kenmare usa práticas de reabilitação progressiva de terras mineradas para posterior devolução às comunidades.

## **MINERAÇÃO**

### *1. Mineração*

A dragagem ocorre em três lagos artificiais, onde quatro dragas alimentam três Unidades Concentração Húmida (A, B e C). As dragas cortam o minério na base do lago, fazendo com que a areia mineralizada caia no lago onde é bombeada para um WCP. A Kenmare também possui três operações de mineração a seco para complementar a alimentação de minério aos WCP A e WCP B

### *2. Unidade de concentração húmida (wcp)*

A primeira etapa do processamento nos WCPs, consiste na rejeição de material de tamanho excessivo. Em seguida, a alimentação do minério, passa por estágios progressivos de espirais gravitacionais, que separam o Concentrado Mineral Pesado (HMC) dos rejeitos (areia sílica e argila).

### *3. Reabilitação das dunas*

Os rejeitos são depositados numa série de lagos de decantação, secos e recontornados com o solo superficial previamente removido e redepositado. A reabilitação é completada com o plantio de uma variedade de vegetação, bem como culturas alimentares. A área é depois devolvida às comunidades locais.

### *4. Concentrado mineral pesado*

O HMC é bombeado para a Unidade de Separação de Minerais (MSP), onde é armazenado antes do processamento posterior. O HMC consiste em minerais pesados valiosos (ilmenite, rutilo, zircão e monazita, que são vendidos como parte dos nossos produtos concentrados), outros minerais pesados e uma pequena quantidade de outros minerais (a maior parte dos quais é areia de sílica).

## **PROCESSAMENTO**

### *5. Separação magnética húmida de alta intensidade*

O HMC é transferido dos locais de armazenamento por carregadores frontais e

depositado na unidade de Separação Magnética Húmida de Alta Intensidade (WHIMS) para a separação das frações magnéticas das não magnéticas.

### *6. Separação magnética por gravidade e eletrostática*

O MSP utiliza circuitos magnéticos, gravitacionais e eletrostáticos para separar os minerais valiosos de ilmenite, rutilo, zircão e monazita em produtos individuais. A fracção magnética da produção de WHIMS é seca e processada por separação eletrostática para produzir produtos de ilmenite. A fracção não magnética da produção de WHIMS passa para o circuito de separação por gravidade húmida para remover a sílica e minerais de lixo. Depois, os separadores eletrostáticos são usados para separar o rutilo mineral condutor dos minerais não condutores zircão e monazite

## **ARMAZENAMENTO E EXPORTAÇÃO**

### *7. Armazem do produto*

O ilmenite e o rutilo são

depositados num armazém com capacidade de 229.000 toneladas, que também contém uma área fechada para armazenar o produto concentrado de areias minerais (contendo monazita). O zircão é depositado num armazém separado com capacidade de 35.000 toneladas para reduzir o potencial de contaminação cruzada. Os armazéns descarregam o produto num tapele rolante terrestre de 2,4 km de comprimento.

#### *8. Transportador e molhe*

O tapete rolante transporta o produto até o final de um molhe de 400 metros de comprimento, onde o produto é carregado em navios de transbordo, a uma taxa de 850 toneladas por hora. A Kenmare possui e opera dois navios de transbordo, o Bronagh J e o Peg.

#### *9. Navio de transporte marítimo a granel*

Os navios transportam os produtos para um ponto de transbordo em águas profundas a 10 km da costa, onde se auto-d Descarregam em navios oceânicos de terceiros. Depois, estes navios transportam os

produtos finais para vários destinos em todo o mundo.

### **Trabalhando em parceria**

Durante os seus 30 anos de história no país, a Kenmare tem fomentado fortes relações com o Governo de Moçambique, autoridades locais e comunidades locais. O Governo, sempre respeitou os termos das nossas licenças e outros acordos, e valorizou muito a parceria. A produção da Kenmare, representa aproximadamente 7% das exportações de Moçambique.

### **Boa governação corporativa**

Em 2021, a Kenmare foi nomeada empresa mais transparente de Moçambique, pelo segundo ano consecutivo pelo Índice de Transparência da Indústria Extractiva do Centro de Integridade Pública. Moçambique é um dos 52 países que implementam a Iniciativa de Transparência na

Indústrias Extractiva (EITI) e os representantes da Kenmare estão no comité de

coordenação da EITI de Moçambique desde a sua criação em 2009.

## **Democracia em acção**

Eleições democráticas têm sido realizadas de cinco em cinco anos em Moçambique desde 1994, com o último escrutínio realizado em Outubro de 2019.

### WCP A

O WCP A tem estado a minerar a zona de minério de

Namalope desde 2007 e está agendada a continuar a operar até 2025, altura em que será transferido para o depósito de Nataka. Nataka é a maior zona de minério a nível do depósito de Moma. Em Nataka, foi identificado um depósito, com minério de alta qualidade que o WCP A vai minerar durante 20 anos. O WCP A tem uma capacidade de produção de 3.250 toneladas por hora (tph). Duas dragas, Catarina e Mary Ann, e duas minas a seco, alimentam o WCP A.

### WCP B

O WCP B minerou o depósito de Namalope de 2013 a Agosto de 2020. Em Setembro de 2020, o WCP B foi realocado para a zona de minério de alta qualidade de Pilivili e reiniciou a produção dois meses mais tarde. Pilivili foi seleccionada devido a várias características favoráveis. O WCP B tem capacidade de produção de 2.400 tph, na sequência de uma reabilitação realizada em 2018. Uma draga denominada Deirdre, e uma mina a seco alimentam o WCP B.

### WCP C

O WCP C é a mais recente e a mais pequena das três Unidades de Concentração Húmida. Iniciou a produção em Fevereiro de 2020 e tem capacidade de produzir 500 t/h, representando um quinto do tamanho do WCP B e um sexto do tamanho do WCP A. O WCP C está a operar numa área de minério de alta qualidade da zona de Namalope, inacessível às duas maiores Unidades de Concentração

Húmida. Possui uma draga, denominada Julia.

### MODELO OPERACIONAL

A Mina de Moma é uma operação de mineração a granel de baixo custo que usa predominantemente dragas para extrair quase 40 milhões de toneladas de areias ricas em titânio por ano.

>90% ELECTRICIDADE DE FONTE HIDROELÉCTRICA	0 QUÍMICOS TÓXICOS USADOS NAS OPERAÇÕES	198 ha TERRA REHABILITADA EM 2021	42,255 ÁRVORES NATIVAS SEMEADAS EM 2021
---	--	---	---

Mais de 90% da eletricidade de Moma provem de fonte hidroelétrica e a Kenmare usa práticas de reabilitação progressiva de terras mineradas para posterior devolução às comunidades.

## MINERAÇÃO

### *1. Mineração*

A dragagem ocorre em três lagos artificiais, onde quatro dragas alimentam três Unidades Concentração Húmida (A, B e C). As dragas cortam o minério na

base do lago, fazendo com que a areia mineralizada caia no lago onde é bombeada para um WCP. A Kenmare também possui três operações de mineração a seco para complementar a alimentação de minério aos WCP A e WCP B.

A Kenmare também possui três operações de mineração a seco para complementar a alimentação de minério aos WCP A e WCP B

### *2. Unidade de concentração húmida (wcp)*

A primeira etapa do processamento nos WCPs, consiste na rejeição de material de tamanho excessivo. Em seguida, a alimentação do minério, passa por estágios progressivos de espirais gravitacionais, que separam o Concentrado Mineral Pesado (HMC) dos rejeitos (areia sílica e argila).

### *3. Reabilitação das dunas*

Os rejeitos são depositados numa série de lagos de decantação, secos e recontornados com o solo

superficial previamente removido e redepositado. A reabilitação é completada com o plantio de uma variedade de vegetação, bem como culturas alimentares. A área é depois devolvida às comunidades locais.

#### *4. Concentrado mineral pesado*

O HMC é bombeado para a Unidade de Separação de Minerais (MSP), onde é armazenado antes do processamento posterior. O HMC consiste em minerais pesados valiosos (ilmenite, rutilo, zircão e monazita, que são vendidos como parte dos nossos produtos concentrados), outros minerais pesados e uma pequena quantidade de outros minerais (a maior parte dos quais é areia de sílica).

## **PROCESSAMENTO**

#### *5. Separação magnética húmida de alta intensidade*

O HMC é transferido dos locais de armazenamento por carregadores frontais e depositado na unidade de Separação Magnética Húmida de Alta Intensidade (WHIMS) para a separação das frações

magnéticas das não magnéticas.

#### *6. Separação magnética por gravidade e eletrostática*

O MSP utiliza circuitos magnéticos, gravitacionais e eletrostáticos para separar os minerais valiosos de ilmenite, rutilo, zircão e monazita em produtos individuais. A fracção magnética da produção de WHIMS é seca e processada por separação eletrostática para produzir produtos de ilmenite. A fracção não magnética da produção de WHIMS passa para o circuito de separação por gravidade húmida para remover a sílica e minerais de lixo. Depois, os separadores eletrostáticos são usados para separar o rutilo mineral condutor dos minerais não condutores zircão e monazite

## **ARMAZENAMENTO E EXPORTAÇÃO**

#### *7. Armazem do produto*

O ilmenite e o rutilo são depositados num armazém com capacidade de 229.000 toneladas, que também contém

uma área fechada para armazenar o produto concentrado de areias minerais (contendo monazita). O zircão é depositado num armazém separado com capacidade de 35.000 toneladas para reduzir o potencial de contaminação cruzada. Os armazéns descarregam o produto num tapele rolante terrestre de 2,4 km de comprimento.

### WCP B

O WCP B minerou o depósito de Namalope de 2013 a Agosto de 2020. Em Setembro de 2020, o WCP B foi realocado para a zona de minério de alta qualidade de Pilivili e reiniciou a produção dois meses mais tarde.

### *8. Transportador e molhe*

O tapete rolante transporta o produto até o final de um molhe de 400 metros de comprimento, onde o produto é carregado em navios de transbordo, a uma taxa de 850 toneladas por hora. A Kenmare possui e opera dois navios de transbordo, o Bronagh J e o Peg.

### *9. Navio de transporte marítimo a granel*

Os navios transportam os produtos para um ponto de transbordo em águas profundas a 10 km da costa, onde se auto-descarregam em navios oceânicos de terceiros. Depois, estes navios transportam os produtos finais para vários destinos em todo o mundo.

## Análise do funcionamento.

2021 foi um ano recorde para a Kenmare em termos de segurança, produção e carregamentos. Atingimos nossa Taxa de Frequência de Lesões por Tempo Perdido ("LTIFR") mais baixa de sempre de 0,03 por 200.000 horas trabalhadas nos 12 meses até 31 de Dezembro de 2021. Isso representa mais de seis milhões de horas trabalhadas e uma melhoria de 88% em relação a 2020. Registramos apenas uma Lesão por Tempo Perdido (LTI) durante o ano, no início de Janeiro de 2021 e, como resultado, alcançamos um ano sem nenhuma LTI a 6 de Janeiro de 2022.

Esta é uma conquista particularmente significativa, tendo em conta que a Mina de Moma continuou a sofrer o impacto da COVID-19, durante o ano, principalmente no 1º semestre. O melhor desempenho de segurança de sempre da Kenmare é resultado das melhorias feitas na identificação de perigos e avaliação de riscos, juntamente com um maior foco da liderança do site nos padrões de segurança e na criação de um ambiente de cuidados no local

de trabalho. Melhorias importantes na gestão e desenvolvimento organizacional tiveram lugar na Mina de Moma em 2021, e isto tem vindo a contribuir para a melhoria dos níveis de envolvimento dos trabalhadores e tomada de decisões relacionadas com a produção e segurança. A Kenmare também aumentou o seu foco na medição e gestão de resultados de sustentabilidade em 2021. Mais informações sobre este assunto, poderão ser encontradas nas páginas 50 a 63.

Os três projectos de expansão da Kenmare, foram concluídos no final de 2020 e estes formaram a base forte da nossa estratégia de expansão da produção de ilmenite para 1,2 milhão de toneladas por ano, mais coprodutos. A produção de ilmenite, aumentou em 48% em 2021 para 1.119.400 toneladas em relação a 2020 e, entre Maio e Outubro, as operações produziram 600.000 toneladas de ilmenite, confirmando que Moma pode atingir a sua capacidade nominal de 1,2 mtpa.

O nosso foco actual, é atingir esta taxa de execução, numa base anual e sustentável e reduzir os nossos custos unitários, mantendo o nosso desempenho de segurança líder na indústria.

## MINERAÇÃO

A Kenmare alcançou a produção recorde do Concentrado Mineral Pesado (HMC) em 2021 de 1.555.900 toneladas, um aumento de 30% em relação a 2020 (1.201.100 toneladas). Isto se deve principalmente a um aumento de 19% na qualidade do minério, mais 4,63%, como

resultado da realocação da Unidade de Concentração Húmida (WCP) B, para a zona de minério de alta qualidade de Pilivili no terceiro trimestre de 2020. A qualidade do minério poderá normalizar-se em cerca de 4,2% em 2022.

A produção do HMC, também se beneficiou de volumes recordes de minério escavado (39,3 milhões de toneladas), um aumento de 14% em relação a 2020, principalmente como

resultado de um ano inteiro de produção do WCP B, em relação a 2020, quando foram perdidos dois meses devido à realocação daquela unidade. olhando para o desempenho de cada uma das três

Unidades de Concentração Húmida (WCPS) da Kenmare, o WCP A teve um ano desafiador, com um aumento acentuado dos níveis de lama no minério, afectando a operação. Isto ocorreu coincidentemente com a perda de mão-de-obra especializada e outro pessoal-chave da empresa no primeiro semestre de 2021, devido a um aumento nos casos de COVID-19 no site. Em 2022, os níveis de lama poderão permanecer elevados e, por conseguinte, estão sendo tomadas importantes medidas de mitigação. Estas medidas, incluem a instalação de um hidrociclone adicional para a deslamagem de minério, um teste alargado de floculação na sequência de um teste inicial encorajador realizado no quarto trimestre de 2021 e reabilitação da infraestrutura de deposição de rejeitos, de modo a reduzir a

recirculação de lama, melhorar as recuperações metalúrgicas e reduzir as limitações aos rendimentos da mineração.

Após a realocação do WCP B para Pilivili no terceiro trimestre de 2020, esta unidade teve um desempenho de acordo com as expectativas em 2021, produzindo 54% do total do HMC para o ano. No entanto, as taxas de mineração, foram algumas vezes reduzidas para acomodar graus de minério muito elevados e evitar sobrecarga metalúrgica na infraestrutura, limitando as toneladas de minério escavadas. Apesar disto, a produção geral da mina melhorou ligeiramente para 5.235 toneladas por hora (tph) no ano (2020: 5.184 tph).

2021 foi o primeiro ano completo de produção do WCP C e superou as expectativas. A unidade teve um bom desempenho em termos de taxas de mineração e utilizações, e acções correctivas foram concluídas com sucesso pelo empreiteiro para garantir perdas e recuperações de minério limitadas, excedendo as expectativas do projecto.

As taxas de utilização em todos os três WCPs melhoraram em 2021, com média de 73% e aumento de 15% em relação a 2020, sem grandes interrupções na infraestrutura. Isto seguiu-se à conclusão do projecto de melhoria de utilização, o Projecto Oitenta. As utilizações se beneficiaram da adição de uma fonte de alimentação adicional (mineração a seco) à operação do WCP A, o que fez com que os seus dois circuitos metalúrgicos conseguissem funcionar por mais tempo, e isto compensou parcialmente o impacto das condições de mineração mais difíceis. A disponibilidade de peças sobressalentes para esta unidade também foi uma preocupação em algumas áreas, com atrasos no fabrico, mas, em geral, as operações se beneficiaram de stocks melhorados das peças sobressalentes críticas.

Estas melhorias foram parcialmente afectadas por interrupções no fornecimento de energia eléctrica, que afectaram os três WCPs, principalmente no quarto trimestre de 2021.

Embora a fiabilidade da energia da rede nacional no MSP.

geral tenha sido boa, ocorreram interrupções significativas em Outubro e início de Novembro de 2021. Isto ocorreu devido à deficiências nos equipamentos de sustentação de voltagem na rede de transmissão, aliado ao insuficiente suporte do balanceamento da barcaça do fornecimento da energia eléctrica alugada pela empresa estatal Electricidade de Moçambique. Estes problemas foram resolvidos em meados de Novembro, com o retomada do fornecimento fiável, mas reduziram significativamente a produção do HMC no quarto trimestre de 2021. Também seguiu um período em que reduzimos os nossos stocks de HMC e, conseqüentemente, os mesmos não estiveram disponíveis para processamento, e isto limitou produção do produto final no quarto trimestre de 2021.

As recuperações no WCP B e WCP C, estiveram acima das expectativas, mas as recuperações da mina foram no geral abrandadas pelos impactos

de lama no WCP A, o que afectou negativamente a eficiência da separação nas espirais.

A equipe de operações, continua a monitorar a qualidade do produto, do HMC, para assegurar que a Unidade de Separação Mineral (MSP) receba matéria-prima consistente. Melhorias foram feitas no controle metalúrgico, embora a qualidade do produto seja ocasionalmente afectado por interrupções na utilização e níveis elevados de lama que afectam a qualidade da amostragem e o próprio grau do minério. No entanto, o desempenho em termos de grau no HMC melhorou ligeiramente e, como previsto, a qualidade do ilmenite no HMC também melhorou em relação a 2020.

Olhando para o futuro, a mineração continua sendo o principal constrangimento à produção de Moma. A produção e as taxas de utilização foram reforçadass, fornecendo mais minério escavado, e trabalhos adicionais, incluindo medidas de controle dos níveis de lama,

serão realizados para garantir que o MSP receba quantidades suficientes de matéria-prima.

## PROCESSAMENTO

2021 foi um ano recorde na produção de todos os produtos, com um total de produtos acabados de 1.228.500 toneladas, um aumento de 46% em relação a 2020 (840.500 toneladas). 2021 foi, por outro lado, o primeiro ano em que a Kenmare produziu mais de um milhão de toneladas de ilmenite. Os volumes de produtos, foram resultado do aumento da produção do HMC e, consequentemente, do aumento do HMC processado e do desgargalamento bem sucedido do

Durante o período mais forte, em termos de produção do HMC durante o ano, o MSP operou consistentemente a uma taxa de produção de ilmenite de 1,2 Mtpa. Tinha sido previsto que a produção de HMC, diminuiria no quarto trimestre de 2021, devido a uma área com minério de qualidade inferior no caminho da mina. Isto foi agravado pela queda das taxas de utilização,

devido a interrupções não programadas no fornecimento de energia. Como resultado, a produção de produtos acabados do quarto trimestre de 2021 esteve abaixo das expectativas como resultado de uma disponibilidade limitada do HMC. 39.000 toneladas do HMC foram tiradas do produto armazenado e processadas durante 2021, para parcialmente compensar a disponibilidade reduzida do HMC e isto implicou que os estoques finais do HMC, no final do ano fossem de 11.600 toneladas (2020: 50.200 toneladas).

A Kenmare produziu 1.119.400 toneladas de Ilmenite em 2021, atingindo a meta de produção de ilmenite para o ano. A produção de ilmenite aumentou em 48% em 2020, devido principalmente a um aumento de 30% na produção do HMC. Este aumento também foi resultado do aumento do teor do ilmenite no HMC na sequência da realocação do WCP B para Pilivilil. Foi construída uma resiliência adicional no MSP para garantir que fossem mantidos fortes níveis de produção e isto resulta

numa maior flexibilidade das operações. Consequentemente, os circuitos de ilmenite tiveram um bom desempenho em 2021, com taxas de utilização robustas, 23% acima de 2020, e a produção aumentou em 17%.

As taxas de recuperação do ilmenite, estiveram de acordo com as expectativas durante o ano, a uma média superior a 90%. Apesar dos impactos da COVID-19, que limitam a disponibilidade do pessoal, as recuperações se beneficiaram de operações mais estáveis e esforços significativos envidados para reduzir derrames.

A produção primária de zircão aumentou em 30% em 2021, para 56.300 toneladas (2020: 43.300 toneladas), atingindo o ponto médio na faixa de orientação. O zircão primário da Kenmare, é categorizado para venda como zircão padrão de qualidade superior e zircão especial de qualidade inferior. O rácio do zircão padrão para zircão especial permaneceu em 48% em 2021, semelhante a 2020, que é inferior para o zircão padrão em relação aos níveis históricos, como resultado dos

níveis mais altos de silicatos de alumínio e rutilo fino contaminando o produto. Um melhor controle metalúrgico foi registado no segundo semestre do ano e esperamos que a quantidade de zircão padrão melhore daqui em diante. A produção de zircão e rutilo, que constituem partes mais complexas do circuito do MSP, foi afectada de uma forma mais significativa no primeiro semestre de 2021 do que a produção de ilmenite, uma vez que a disponibilidade do pessoal metalúrgico e de manutenção foi comprometida pela ocorrência de um elevado número de casos de COVID-19 na Mina. Embora as recuperações de zircão primário estivessem de acordo com a expectativa na ordem de 59%, tanto as recuperações de zircão primário, como de rutilo foram afectadas negativamente pela escassez da mão-de-obra. Pelo contrário, a produção de concentrados foi beneficiada, com o zircão primário e o rutilo não recuperados, capturados neste fluxo de produtos.

Uma produção recorde de concentrados foi alcançada em

2021, totalizando 43.900 toneladas e representando um aumento de 25% em relação a produção de 2020. A produção de concentrados ultrapassou o limite máximo da faixa de orientação, beneficiando-se da forte disponibilidade do HMC, recuperações mais baixas no fluxo dos produtos primários de zircão e rutilo reportando ao fluxo dos concentrados do produto, e unidade de processamento apresentado antes da altura prevista.

## **OUTRAS INFRA-ESTRUTURAS**

Outras infra-estruturas no site incluem uma linha

de transmissão de energia de 170 km 110 kV, uma subestação, uma central a diesel alugada, geradora de 9,6 MW, uma aldeia de alojamento, escritórios, um laboratório, uma pista de aterragem, abastecimento de água e estações de tratamento de esgotos.

A produção de rutilo aumentou em 50% em 2021 para 8.900 toneladas, beneficiando-se do

aumento da disponibilidade do HMC como aconteceu em relação aos nossos outros produtos e como resultado de um projecto de melhoria das recuperações bem-sucedido. As taxas de recuperação de rutilo aumentaram em 20% em relação a 2020, com um perfil de melhoria ao longo do ano. Esta melhoria teve o efeito de retenção o rutilo no fluxo de um produto único de maior valor, em vez de capturar menos valor no fluxo de produto nos concentrados. O circuito de rutilo no MSP foi significativamente afectado pela falta de pessoal e competências resultante da COVID-19, o que atrasou a conclusão do projecto de melhorias no início de 2021. Também foi negativamente afectado por interrupções no fornecimento de energia eléctrica no quarto trimestre de 2021, o que resultou na produção de rutilo 5% abaixo dos mínimos na faixa de orientação.

A perspectiva para o processamento será impulsionada pela produção do HMC, uma vez que desgargamos

com sucesso o MSP e esta unidade pode operar de forma consistente na sua capacidade nominal de 1,2 Mtpa de ilmenite. Por outro lado, a implementação da Fonte de Alimentação Ininterrupta Rotativa (RUPS), que começou a ser comissionada no primeiro trimestre de 2022, trará melhorias adicionais nas recuperações através da consistência das operações. Vide abaixo informação adicional sobre o RUPS.

## METAS DE PRODUÇÃO PARA 2022

As metas de produção da Kenmare para 2022 são as seguintes:

PRODUÇÃO	UNIDADE	METAS 2022	METAS 2021
Ilmenite	toneladas	1,125,000– 1,225,000	1,119,400
Zircão primário	toneladas	54,400– 63,200	56,300
Rutilo	toneladas	9,500– 11,500	8,900
Concentrados <sup>1</sup>	Toneladas	40,300– 46,800	43,900

1. Os concentrados incluem zircão secundário e concentrado de áreas minerais.

A produção de todos os produtos acabados em 2022, poderá ser superior a de 2021, devido principalmente às maiores quantidades de minério extraído, mais do que compensando a qualidade inferior de minério prevista de 4,2%. A produção de ilmenite em 2022 deverá estar entre 1,125 milhão e 1,225 milhão de toneladas, pois temos como meta atingir 1,2 Mtpa de produção de ilmenite de forma segura e sustentável.

Os carregamentos, poderão ser inferiores à produção em 2022 uma vez que um dos navios de transbordo da Kenmare, o Bronagh J, deverá entrar em doca seca por aproximadamente 10 semanas durante o ano. Isto reduzirá temporariamente a capacidade de carregamento, mas permitirá uma manutenção mais eficiente da infraestrutura e terá impactos positivos na disponibilidade daqui em diante. Também permitirá que as instalações portuárias dedicadas da Kenmare operem de uma forma consistente a 1,3 milhão de toneladas por ano de capacidade de carregamento daqui em diante.

## PROJECTOS DE EXPANSÃO

Desde 2018, a Kenmare deu andamento a três projectos de expansão que, juntos, visam aumentar de forma sustentável a produção do ilmenite para 1,2 milhão de toneladas por ano (mais coprodutos). O primeiro projecto de expansão, uma expansão de 20% do WCP B, foi comissionado com sucesso no final de 2018.

O segundo projecto de expansão, a construção do WCP C, permitiu o alcance da produtividade prevista de 500 toneladas por hora de forma consistente desde o primeiro trimestre de 2020. As questões pendentes anteriormente destacadas para a conclusão do projecto do WCP C foram resolvidas satisfatoriamente no primeiro semestre de 2021 e o projecto foi fechado, com um custo final de US\$43,5 milhões versus o custo previsto de US\$45 milhões.

O terceiro projecto de capital, a realocação do WCP B para Pilivili, incluindo infraestrutura associada, foi substancialmente concluído no primeiro semestre de 2021. Trabalhos estão em

curso para se aumentar a taxa de utilização do sistema de bombeamento para o transporte do HMC de Pilivili para a unidade de separação mineral MSP. O transporte rodoviário continuará a ser reduzido à medida que estas melhorias entrarem em vigor, o que deverá beneficiar os custos operacionais. O custo geral de capital previsto para o projecto do WCP B, continua de acordo com a meta de USD127 milhões.

Um Estudo de Pré-Viabilidade para a mineração da zona de minério de Nataka progrediu durante o ano e deverá ser concluído em 2022. Espera-se que o WCP A inicie a mineração em Nataka em 2025. Os trabalhos de caracterização do corpo do minério, continuam e serão combinados com estudos da mineração, processamento e gestão de rejeitos. O processo de avaliação ambiental e social também foi iniciado.

Historicamente, o MSP tem utilizado geradores elétricos, movidos a diesel durante a estação chuvosa do verão

moçambicano (Dezembro a Março). No entanto, a Kenmare acredita que o verão de 2021–2022 será a última vez que isso será necessário, pois o RUPS começou a ser comissionado no primeiro trimestre de 2022. A instalação do RUPS foi aprovada pelo Conselho de Direcção da Kenmare no início de 2021 e deverá melhorar a fiabilidade do fornecimento da energia eléctrica ao MSP durante todo o ano, beneficiando a recuperação mineral, o tempo de operação e os custos operacionais. Prevê-se também que venha dar uma contribuição mais significativa para o alcance da meta de curto prazo da Kenmare de reduzir as emissões de carbono em 12% até 2024, através de um menor consumo de diesel. O custo estimado do projecto é de US\$18 milhões, o que gera um Valor Presente Líquido positivo usando premissas conservadoras.

## CARREGAMENTOS

2021 foi um ano recorde em termos de carregamentos, com 1.285.300 toneladas de produtos acabados expedidos durante o ano. Isto representou um aumento de 51% em relação a 2020, devido ao aumento

significativo dos volumes de produtos e à redução de inventários dos produtos acabados.

A produção de todos os produtos acabados em 2022, poderá ser superior a de 2021, devido principalmente às maiores quantidades de minério extraído, mais do que compensando a qualidade inferior de minério prevista de 4,2%. A produção de ilmenite em 2022 deverá estar entre 1,125 milhão e 1,225 milhão de toneladas, pois temos como meta atingir 1,2 Mtpa de produção de ilmenite de forma segura e sustentável.

Os carregamentos, poderão ser inferiores à produção em 2022 uma vez que um dos navios de transbordo da Kenmare, o Bronagh J, deverá entrar em doca seca por aproximadamente 10 semanas durante o ano. Isto reduzirá temporariamente a capacidade de carregamento, mas permitirá uma manutenção mais eficiente da infraestrutura e terá impactos positivos na disponibilidade daqui em diante. Também permitirá que as instalações portuárias dedicadas

da Kenmare operem de uma forma consistente a 1,3 milhão de toneladas por ano de capacidade de carregamento daqui em diante.

## PROJECTOS DE EXPANSÃO

Desde 2018, a Kenmare deu andamento a três projectos de expansão que, juntos, visam aumentar de forma sustentável a produção do ilmenite para 1,2 milhão de toneladas por ano (mais coprodutos). O primeiro projecto de expansão, uma expansão de 20% do WCP B, foi comissionado com sucesso no final de 2018.

O segundo projecto de expansão, a construção do WCP C, permitiu o alcance da produtividade prevista de 500 toneladas por hora de forma consistente desde o primeiro trimestre de 2020. As questões pendentes anteriormente destacadas para a conclusão do projecto do WCP C foram resolvidas satisfatoriamente no primeiro semestre de 2021 e o projecto foi fechado, com um custo final de US\$43,5 milhões versus o custo previsto de US\$45 milhões.

O terceiro projecto de capital, a realocação do WCP B para Pilivili, incluindo infraestrutura associada, foi substancialmente concluído no primeiro semestre de 2021. Trabalhos estão em curso para se aumentar a taxa de utilização do sistema de bombeamento para o transporte do HMC de Pilivili para a unidade de separação mineral MSP. O transporte rodoviário continuará a ser reduzido à medida que estas melhorias entrarem em vigor, o que deverá beneficiar os custos operacionais. O custo geral de capital previsto para o projecto do WCP B, continua de acordo com a meta de USD127 milhões.

Um Estudo de Pré-Viabilidade para a mineração da zona de minério de Nataka progrediu durante o ano e deverá ser concluído em 2022. Espera-se que o WCP A inicie a mineração em Nataka em 2025. Os trabalhos de caracterização do corpo do minério, continuam e serão combinados com estudos da mineração, processamento e gestão de rejeitos. O processo de avaliação

ambiental e social também foi iniciado.

Historicamente, o MSP tem utilizado geradores eléctricos, movidos a diesel durante a estação chuvosa do verão moçambicano (Dezembro a Março). No entanto, a Kenmare acredita que o verão de 2021–2022 será a última vez que isso será necessário, pois o RUPS começou a ser comissionado no primeiro trimestre de 2022. A instalação do RUPS foi aprovada pelo Conselho de Direcção da Kenmare no início de 2021 e deverá melhorar a fiabilidade do fornecimento da energia eléctrica ao MSP durante todo o ano, beneficiando a recuperação mineral, o tempo de operação e os custos operacionais. Prevê-se também que venha dar uma contribuição mais significativa para o alcance da meta de curto prazo da Kenmare de reduzir as emissões de carbono em 12% até 2024, através de um menor consumo de diesel. O custo estimado do projecto é de US\$18 milhões, o que gera um Valor Presente Líquido positivo usando premissas conservadoras.

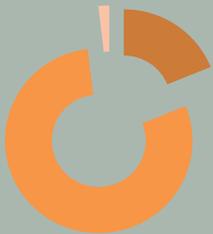
## CARREGAMENTOS

2021 foi um ano recorde em termos de carregamentos, com 1.285.300 toneladas de produtos acabados expedidos durante o ano. Isto representou um aumento de 51% em relação a 2020, devido ao aumento significativo dos volumes de produtos e à redução de inventários dos produtos acabados.

## RECURSOS MINERAIS GLOBALMENTE SIGNIFICATIVOS

A Mina de Moma da Kenmare, é um dos maiores depósitos de minerais de titânio do mundo. Estima-se que os Recursos Minerais do Grupo contenham aproximadamente 149 milhões de toneladas de ilmenite, o que equivale a mais de 100 anos de produção a uma taxa de 1,2 milhões de toneladas de ilmenite por ano, e coprodutos associados de zircão, rutilo e monazita, um elemento de terras raras.

A natureza do depósito de Moma, com abundância de águas doces, sem sobrecarga, um minério de qualidade económica e minerais atraentes que não precisam de qualquer beneficiação antes da sua utilização, confere a Kenmare a capacidade de minerar, concentrar e separar seus produtos com capital e custos operacionais baixos, em parte devido ao facto de mais de 90% da eletricidade consumida ser proveniente de uma fonte hidrolétrica de baixo custo. A Kenmare opera uma instalação portuária dedicada adjacente à Unidade de Separação Mineral, que permite a expedição dos seus produtos aos clientes a um custo mínimo.



■ 1.5BN  
Toneladas  
de  
Reservas  
de  
Minerais



## RESUMO DAS RESERVAS DE MINÉRIO E RECURSOS MINERAIS

O total de Reservas de Minério provadas e prováveis na concessão de Namalope, Pilivili e Nataka foram estimados a 31 de Dezembro de 2021 em 1.534 milhões de toneladas (Mt), com um teor de 2,7% de ilmenite, 0,18% de zircão e 0,059% rutilo, contendo 41 Mt de ilmenite, 2,7 Mt de zircão, 0,90 Mt de rutilo e 0,16 Mt de monazita.

Também reflectiu a forte demanda dos mercados pelos produtos da Kenmare. Os carregamentos foram de 1.186.900 toneladas de ilmenite, 52.900 toneladas de zircão primário, 3.700 toneladas de rutilo e 41.800 toneladas de concentrados.

Os volumes recordes dos carregamentos, se beneficiaram do melhor tempo de ciclo para os navios de transbordo, que foi o culminar de um trabalho significativo de reforço da fiabilidade e eficácia dos navios no primeiro semestre de 2021 e processos aprimorados de carregamento de produtos em terra.

O clima impactou as operações em vários momentos do ano, no entanto, isso foi mitigado pelos melhores tempos de ciclo e pela resiliência reforçada dos navios de transbordo. Um total de 48 navios oceânicos visitaram as instalações portuárias dedicadas de Moma durante 2021.

## **A NOSSA RESPOSTA CONTÍNUA À COVID-19**

A Kenmare teve um começo

desafiador em 2021 devido a COVID-19, com um número significativo de trabalhadores na Mina de Moma, incluindo vários membros da equipe de liderança do site, doentes e isolados após resultado positivo nos testes. Infelizmente, a Kenmare perdeu três trabalhadores devido aos impactos da COVID-19.

A nossa solidariedade vai para as suas famílias e agradecemos o serviço por eles prestado na Kenmare. Embora não tenha havido um encerramento directo de áreas operacionais por falta de pessoal, com a produção e carregamentos contínuos ao longo do ano, a eficiência operacional, manutenção e volumes de produção também foram negativamente afectadas.

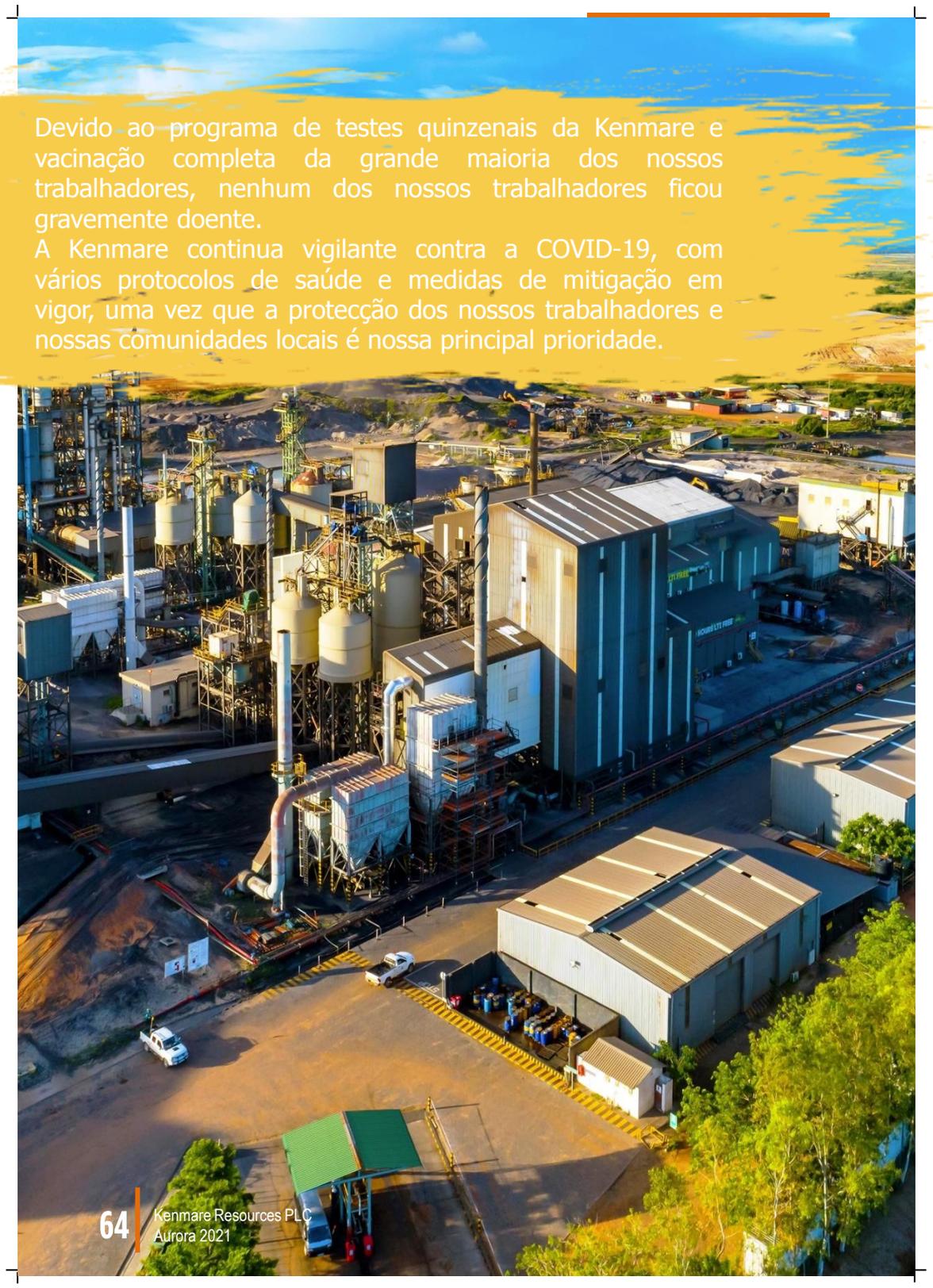
Como resultado do aumento de casos positivos da COVID-19 no primeiro semestre de 2021, a Kenmare implementou um programa de testagem quinzenal de toda a sua força laboral para identificar casos positivos com maior rapidez e reduzir a propagação do vírus. Um programa de vacinação, foi lançado em Moma em Julho de 2021 e, no final do ano, 96% dos 1.551 trabalhadores da empresa tinham recebido duas doses da vacina. Não houve registo de nenhuma doença grave, devido à COVID-19 entre os nossos trabalhadores desde que o programa de vacinação foi lançado. A Empresa também doou 12.000 vacinas para as comunidades locais.

Em Dezembro de 2021, houve um segundo aumento significativo do número de trabalhadores a testarem positivo para a COVID-19 como resultado da altamente contagiosa variante Omicron.



Devido ao programa de testes quinzenais da Kenmare e vacinação completa da grande maioria dos nossos trabalhadores, nenhum dos nossos trabalhadores ficou gravemente doente.

A Kenmare continua vigilante contra a COVID-19, com vários protocolos de saúde e medidas de mitigação em vigor, uma vez que a protecção dos nossos trabalhadores e nossas comunidades locais é nossa principal prioridade.





Zonas	Categoria	Minério (Mt)	% THM*	% Ilmenite em THM	% Ilmenite em minério	% Rutile em minério	% Zircão em minério	THM (Mt)	Ilmenite (Mt)	Rutile (Mt)	Zircão (Mt)
Reservas											
Namalope	Provadas	66	3.2	81	2.6	0.06	0.18	2	1.7	0.04	0.12
Namalope	Prováveis	57	3.3	81	2.6	0.06	0.19	1.9	1.5	0.04	0.11
Pilivilil	Provadas	30	5.1	82	4.1	0.09	0.29	1.5	1.3	0.03	0.09
Pilivilil	Prováveis	133	4.0	83	3.3	0.08	0.23	5.3	4.4	0.10	0.31
Nataka	Prováveis	1,248	3.1	82	2.56	0.06	0.17	39	32	0.70	2.11
<b>TOTAL DERESERVAS &amp; Prováveis</b>		<b>1,534</b>	<b>3.2</b>	<b>82</b>	<b>2.7</b>	<b>0.059</b>	<b>0.18</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>0.90</b>	<b>2.7</b>

Recursos	Categoria	Arreias (Mt)	% THM*	% Ilmenit e		% Rutilo e Zircão		THM (Mt)	% Ilmenit, Rutilo e Zircão		
				em THM	em areias	em areias	em areias		Ilmenit (Mt)	Rutilo (Mt)	Zircão (Mt)
Reservas											
Congolone	Medidos	205	3.3	80	2.7	0.07	0.22	6.8	5.5	0.1	0.4
Namalope	Medidos	102	3.3	81	2.7	0.06	0.19	3.4	2.7	0.1	0.2
Pilivilí	Medidos	8	3.2	81	2.6	0.06	0.17	0.2	0.2	0.0	0.0
Namalope	Indicados	100	2.8	81	2.2	0.05	0.16	2.7	2.2	0.0	0.2
Congolone	Indicados	55	3.8	79	3.0	0.08	0.23	2.1	1.7	0.0	0.1
Nataka	Indicados	1321	3.2	84	2.7	0.05	0.17	42.9	36.0	0.7	2.2
Pilivilí	Indicados	99	3.0	76	2.3	0.05	0.16	3.0	2.3	0.1	0.2
Congolone	Inferidos	24	2.4	78	1.9	0.05	0.13	0.6	0.4	0.0	0.0
Pilivilí	Inferidos	35	2.3	76	1.7	0.04	0.13	0.8	0.6	0.0	0.0
Mualadi	Inferidos	327	3.2	80	2.6	0.06	0.21	10	8.4	0.2	0.7
Nataka	Inferidos	3,637	2.6	82	2.1	0.04	0.14	93	77	1.6	5.0
Mputine	Inferidos	287	3.6	80	2.9	0.07	0.24	10	8.3	0.2	0.7
Marrua	Inferidos	54	4.1	80	3.3	0.19	0.19	2.2	1.8	0.1	0.1
Quinga North	Inferidos	71	3.5	80	2.8	0.14	0.28	2.5	2.0	0.1	0.2
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>		<b>6,324</b>	<b>2.9</b>	<b>82</b>	<b>2.4</b>	<b>0.052</b>	<b>0.16</b>	<b>180</b>	<b>149</b>	<b>3.3</b>	<b>10</b>

O total de Recursos Minerais (excluindo Reservas de Minério) detidos pelo Grupo numa combinação de licenças de exploração e concessão mineira foi estimado a 31 de Dezembro de 2021 em 6,3 bilhões de toneladas, com teor de 2,4% de ilmenite, 0,16% de zircão e 0,052% de rutilo, contendo 149 Mt. de ilmenite, 10 Mt de zircão e 3,3 Mt de rutilo. Os detalhes são apresentados na tabela de Reservas do Minério-Recursos Minerais abaixo.

A tabela não auditada a seguir apresenta as Reservas de Minério e Recursos Minerais da Kenmare a 31 de Dezembro de 2021.

Os Recursos Minerais são adicionais às Reservas de Minério. As estimativas das reservas de Namalope, Nataka e Pilivili e os recursos de Namalope, Nataka, Congolone e Pilivili estão em conformidade com o Código Australasiano para a Declaração de Resultados de Exploração, Recursos Minerais e Reservas Minerais ("Código JORC") edição de 2012. A documentação da Tabela 1 para estas reservas e recursos pode ser encontrada na página

[www.kenmareresources.com](http://www.kenmareresources.com). As estimativas para todos os outros recursos foram calculadas e divulgadas pela primeira vez na edição de 2004 do Código JORC. Ainda não foram actualizadas para estarem em conformidade com a edição de 2012 do Código JORC com base no facto de a informação não ter sofrido qualquer alteração material desde a sua última publicação.

A pessoa competente que faz trabalho sobre as reservas e recursos minerais da Kenmare é Mouhamed Drame (MAusIMM). Mouhamed Drame é funcionário da Kenmare e participa no Plano de Partilha de Recursos da Kenmare - Kenmare Resources Share Plan. Mouhamed Drame tem experiência relevante e suficiente, para o tipo de mineralização e depósito em apreço e para a actividade que realiza de acordo com asua qualificação, nomeadamente como Pessoa Competente, conforme definido na edição de 2012 do Código JORC. Mouhamed Drame consente à inclusão neste relatório de assuntos baseados na sua informação, na forma e contexto em que aparecem.

## RELATÓRIO DO MERCADO

A Kenmare, produz dois principais grupos de produtos – matérias-primas de titânio (ilmenite e rutilo) e zircão.

As matérias-primas de titânio e zircão, são usadas para produzir produtos que asseguram a qualidade de vida, como tintas, papel, plástico e azulejos cerâmicos. As matérias-primas de titânio, são também usadas para produzir metal de

titânio, que desempenham um papel fundamental, na redução do consumo de combustível na indústria aeroespacial, devido às qualidades leves do metal de titânio. A Kenmare, também produz um concentrado de areias minerais, que contém monazita, um elemento de terras raras.

### MATÉRIAS-PRIMAS DE TITÂNIO

A Kenmare, abastece o mercado global de matérias-primas de titânio, através da sua produção de ilmenite e rutilo. O ilmenite é produto primário da Kenmare, representando mais de 70% das

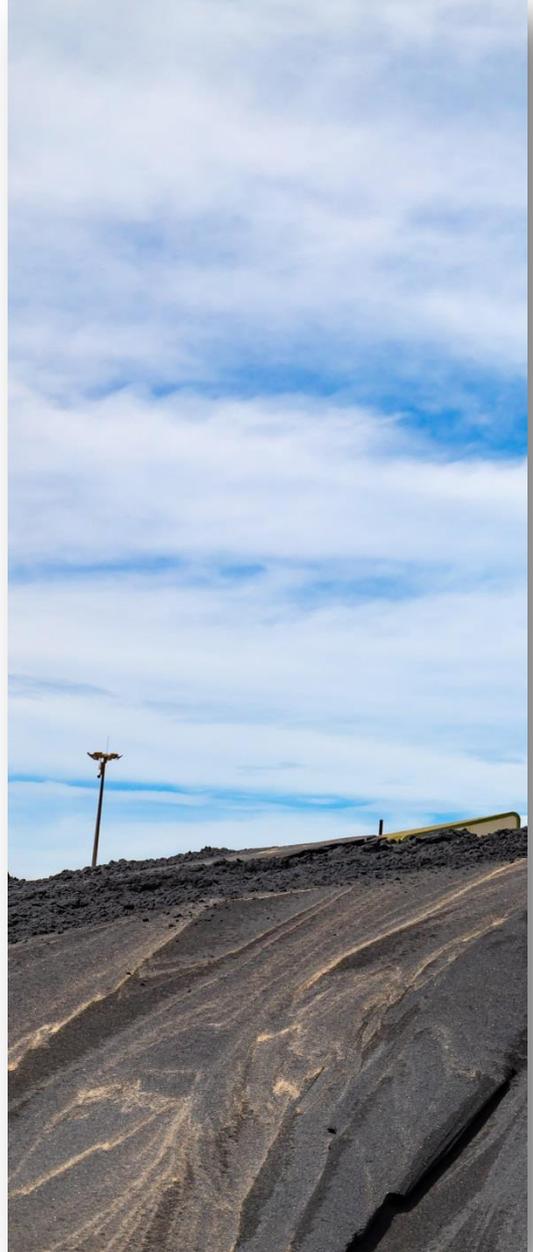
suas receitas, e o maior fornecedor de ilmenite comercial do mundo. O pigmento de titânio, é responsável por 90% da demanda global por matérias-primas de titânio e é usado em artigos do dia a dia, tais como tintas, plásticos e têxteis, graças a sua branquidez brilhante, protecção ultravioleta e propriedades opacificantes. Estes são considerados produtos que asseguram a qualidade de vida e o seu consumo aumenta com o crescimento da população urbana e aumento de renda. Os produtos de ilmenite e rutilo da Kenmare, são também utilizados na produção de metal de titânio, vidro especial e para fluxos de eléctrodos de soldadura.

## ZIRCÃO

Kenmare é o quinto maior fornecedor global de zircão. A indústria cerâmica representa mais de 50% da demanda global de zircão, onde é a matéria-prima preferida devido às suas qualidades opacificantes inigualáveis, alto índice de refração e alto ponto de fusão. O zircão também é usado nas indústrias de refratários e fundição e produtos químicos de zircônia.

## O AMBIENTE MACROECONÓMICO

A actividade económica global, registou uma boa recuperação em 2021, após a contração em 2020 causada pela pandemia da COVID-19. O Banco Mundial, estima que o produto interno bruto, cresceu 5,5% em 2021. No entanto, a recuperação foi distribuída de forma desigual, com bens comercializados a superar os gastos com serviços, o que sustentou o forte consumo de pigmento de titânio. A recuperação também foi desigual regionalmente, com economias avançadas se recuperando mais rápido do que as emergentes.





O Banco Mundial, prevê um forte crescimento em 2022, o que poderá resultar num crescimento positivo da procura, nos mercados dos produtos da Kenmare. No entanto, existem vários riscos importantes para os mercados globais, com nós de estrangulamento na cadeia de oferta e altos preços de energia eléctrica, persistindo em 2022, aumentando as preocupações com a inflação global.

<b>Tendências do mercado</b>	<b>Qual sera o impacto disto em nós?</b>	<b>Como respondemos?</b>
<p>Produção recorde do pigmento na China</p> 	<p>2021 foi mais um ano recorde na produção do pigmento de titânio usando o processo de cloreto (produção de pigmento de cloreto) na China, com capacidade adicional comissionada no final de 2021 e início de 2022. Mais ilmenite importado será necessário para a sua transformação em matérias-primas de alta qualidade para satisfazer o crescente mercado de pigmento chinês, uma vez que o ilmenite doméstico não é adequado</p>	<p>A Kenmare continua a parceria com os consumidores de ilmenite mais fortes e estáveis na China, onde somos um fornecedor preferencial. Continuamos a dar suporte a estes clientes durante as fases de comissionamento e aumento da produção ao mesmo tempo em que mantemos fortes relações com consumidores fora da China.</p>
<p>Demanda crescente do Mercado Chinês de metal de titânio</p> 	<p>A produção de esponja de titânio, que é um metal de titânio bruto que é o ponto de partida para a produção de qualquer produto metálico de titânio, quase dobrou desde o início de 2019, procurando mais ilmenite como insumo para esse processo químico. O ilmenite doméstico chinês não é adequado para o fabrico de esponjas de titânio, por isso, o ilmenite deve ser importado para atender a esta crescente demanda.</p>	<p>A Kenmare, aumentou as suas vendas para o mercado do metal de titânio na China em 2021, para atender à crescente demanda. Permanecemos próximos dos nossos clientes e somos capazes de aumentar a nossa oferta a este mercado, à medida que ele continuar a crescer.</p>

Tendências do mercado	Qual sera o impacto disto em nós?	Como respondemos?
Esgotamento da oferta global de rutilo	À medida que a produção global de rutilo diminui, os consumidores deverão considerar o uso de outros produtos para a alimentação das suas unidades de produção. O ilmenite beneficiado, como a escória de cloreto e o rutilo sintético, são os produtos mais prováveis para substituir o rutilo.	A Kenmare produz produtos de ilmenite de alta qualidade para beneficiação e expandimos a nossa produção em 2021 para atender à crescente demanda. Temos fortes relações com os clientes e esperamos tirar proveito desta tendência.
Custos logísticos mais elevados	A Kenmare exporta todos os seus produtos directamente da Mina de Moma. Os custos mais elevados de combustível e nós de estrangulamento, relativos ao transporte aumentaram o custo destas operações. Esperamos que isso diminua à medida que os nós de estrangulamento forem removidos, mas os custos de combustível mais altos poderão permanecer, o que poderá afectar os custos operacionais de caixa da Kenmare.	A Kenmare continua a tentar limitar o número de navios que visitam as instalações portuárias e o embarque a partir de Moma, aumentando o tamanho médio dos carregamentos. Sempre que possível, também combinamos cada vez mais produtos para diferentes clientes no mesmo navio para reduzir os custos.
Crescente oferta dos concentrados de ilmenite	O ilmenite fornecido à China na forma de concentrados de baixa qualidade para processamento posterior é uma tendência crescente no mercado. Parte deste material concorre com o ilmenite da Kenmare no mercado chinês.	A Kenmare continua a trabalhar em estreita colaboração com os seus clientes na China para lhes mostrar a importância da compra do ilmenite de alta qualidade da Kenmare. Através das relações que construímos, os nossos clientes também entendem que a Kenmare pode oferecer estabilidade em termos de qualidade e quantidade.

## OPORTUNIDADES DE MERCADO DE LONGO PRAZO

### Aumento da produção de pigmentos de cloreto na China.

Prevê-se, que a crescente demanda global pelo pigmento de titânio, seja satisfeita predominantemente pelo aumento da produção de pigmento de cloreto. Isto exigirá mais matérias-primas de cloreto de alta qualidade.

O ilmenite da Kenmare, é o produto preferido para a transformação para escória de cloreto e rutilo sintético e estamos em boa posição para continuarmos a beneficiar desta tendência do mercado.

### Mudança de tendências em azulejos cerâmicos

Os avanços técnicos, levaram a uma tendência crescente de produção de azulejos cerâmicos, significativamente maiores. Azulejos cerâmicos grandes, estão a penetrar cada vez mais em mercados alternativos, tais como os de fabrico de balcões, uma vez que oferecem uma alternativa de alta qualidade a outros materiais mais caros,

como o mármore.

Azulejos cerâmicos maiores, tendem a ter maior teor de zircão, devido à alta resistência e qualidades estéticas do zircão. Com os constrangimentos no fornecimento a afectar a produção global de zircão, a Kenmare está bem posicionada para tirar proveito desta tendência.

### Aumentar o foco na redução de emissões

As areias minerais, têm um papel importante a desempenhar na transição de combustíveis fósseis para energias limpas.

O metal de titânio, é cada vez mais consumido na indústria aeroespacial para reduzir as emissões, pois o seu alto ponto de fusão e maior resistência ao rácio do peso, tornam os aviões mais eficientes em termos de consumo de combustível.

Espera-se que o consumo de energia eólica e nuclear cresça à medida que o mundo se torna mais consciente sobre o carbono. Isto, apoiará a

demanda de elementos de terras raras e zircão, que são usados na construção de várias unidades de geração de energia renovável.

2021 foi um ano forte, para todos os mercados de produtos da Kenmare, resultando em volumes de vendas recorde, com preços médios mais altos para todos os produtos, em comparação com 2020. Os preços médios do ilmenite, nosso principal produto, aumentaram em 28% em 2021.

## **MATÉRIAS-PRIMAS DE TITÂNIO (ILMENITE E RUTILO).**

### *Mercado global de matérias-primas de titânio em 2021*

O ambiente positivo vivido no segundo semestre de 2020, no mercado global das matérias-primas de titânio continuou em 2021, com as condições de mercado a permanecerem apertadas.

À medida que a economia global se recuperava da desaceleração temporária causada pela pandemia da

COVID-19, os produtores de pigmentos de titânio, operavam com altas taxas de utilização, buscando satisfazer a crescente demanda. A demanda por pigmentos continuou a beneficiar do forte mercado de tintas DIY e da recuperação de outros principais mercados finais.

Consequentemente, 2021 foi um ano recorde para a produção de pigmentos de titânio.

A produção chinesa de pigmentos de cloreto, que é mais limpa do que a produção de pigmentos de sulfato, continuou a expandir-se durante o ano. As unidades de produção do cloreto, precisam de ilmenite importado para a sua alimentação, uma vez que o ilmenite doméstico não é adequado. O quarto trimestre de 2021, foi um trimestre recorde para a produção de pigmentos de cloreto e foi conferida capacidade adicional no início de 2022. A Kenmare beneficiou desta tendência em 2021 e está bem posicionada para continuar a registrar uma forte demanda deste mercado. A demanda de ilmenite na China, foi impulsionada ainda mais pelo

crescimento na produção de titânio metálico, que também requer ilmenite importado.

A Kenmare, também registou uma demanda robusta noutras regiões. Com um baixo inventário na cadeia de oferta, o aumento da procura do pigmento de titânio na Europa, América do Norte e Ásia (excluindo a China), fluiu rapidamente causando uma procura de ilmenite, numa altura em que economias se recuperavam da crise causada pela COVID-19 no primeiro semestre de 2020. O sector de metal de titânio também se fortaleceu nestas regiões. A combinação destes factores impulsionou uma forte procura de matérias-primas de titânio em 2021, com a Kenmare a registar aumentos do preço do ilmenite trimestre a trimestre.

Apesar da interrupção da oferta na África do Sul, a oferta global de matérias-primas de titânio aumentou em 2021, principalmente da Kenmare e de produtores na China e Noruega. Na sequência da conclusão dos nossos projectos de expansão, os carregamentos do ilmenite da

Kenmare aumentaram em 55% em relação a 2020. Houve também um aumento nas exportações para a China de concentrados de ilmenite de baixa qualidade de outros produtores em Moçambique. No entanto, o aumento da oferta foi insuficiente para satisfazer a crescente demanda, levando a Kenmare a registar níveis de inventário abaixo do normal e igualmente causando uma baixa dos inventários globais durante o ano.

O mercado do ilmenite encerrou 2021 mais forte do que em qualquer outro momento do ano. A demanda de todas as principais regiões e mercados de uso final permaneceu firme e os inventários globais ficaram muito abaixo dos níveis normais, fazendo com que os preços acelerassem no quarto trimestre de 2021. Este momento positivo do mercado continuou em 2022. A procura do ilmenite da Kenmare está excedendo a nossa capacidade de oferta e é provável que isto se agrave durante a primavera, período que tende a gerar uma procura sazonalmente mais forte de

tintas e revestimentos. No entanto, a guerra na Ucrânia, que começou em finais de Fevereiro de 2022, criou incertezas significativas nas rotas comerciais globais e na economia em geral.

Embora seja muito cedo para especular sobre os efeitos gerais nos nossos mercados, a Ucrânia é um fornecedor significativo de matérias-primas de titânio, mas um crescimento global mais baixo como resultado do conflito pode reduzir a procura dos nossos produtos.

## **Principais desenvolvimentos em 2021.**

### 1. Tendência crescente da beneficiação do ilmenite

2021 viu uma continuação da tendência de beneficiação do ilmenite, em matérias-primas de cloreto de alta qualidade. As matérias-primas de cloreto de alta qualidade, são essenciais na produção de pigmento de cloreto e metal de titânio. As matérias-primas naturais de cloreto de alta qualidade, como o rutilo, estão se esgotando. Os produtos de ilmenite beneficiados, tais como escória de cloreto e rutilo

sintético, são necessários para substituir o rutilo natural e também para atender à crescente procura de matérias-primas de cloreto de alta qualidade. Níveis mais altos de escória de cloreto e rutilo sintético, estão a entrar no mercado sem uma fonte integrada do ilmenite e, por conseguinte, o ilmenite deve ser comprado no mercado comercial. O ilmenite da Kenmare, é um produto de alta qualidade adequado para este propósito.

### 2. Forte demanda da China

2021 foi outro ano recorde na a produção de pigmentos na China. O mercado doméstico de pigmentos, apresentou um forte crescimento da procura, ao mesmo tempo que as exportações para outras regiões também aumentaram, uma vez que os produtores de pigmentos de outras regiões, dificilmente conseguiam satisfazer a demanda. Embora a produção do ilmenite na China tenha aumentado para satisfazer a demanda do mercado de pigmentos de sulfato, a

capacidade de produção de pigmentos de cloreto também foi adicionada. Isto, fez com que a procura de ilmenite importado aumentasse, uma vez que o ilmenite doméstico não é adequado para efeitos de beneficiação.

Esperamos ver este mercado crescer cada vez mais em 2022, uma vez que três novas fábricas de pigmentos de cloreto foram comissionadas recentemente, enquanto, por outro lado, alguns produtores também poderão aumentar a produção.

### 3. Base de clientes diversificada

Em 2021, a Kenmare vendeu os seus produtos de ilmenite e rutilo a mais de 20 clientes em 13 países diferentes. Construimos relações fortes com clientes de longo prazo, incluindo vários clientes que compraram matérias-primas de titânio da Kenmare anualmente, desde que a Mina de Moma iniciou a produção em 2007. Também estivemos focados na busca de novos clientes em diferentes mercados finais e regiões, levando a um aumento da oferta para o sector de metais de

titânio em 2021. A nossa base de clientes, tem uma diversificação tanto regional como de utilização final, proporcionando protecção contra uma desaceleração em qualquer sector ou zona geográfica.

### 4. Fortalecimento do mercado de Rutilo

O rutilo, um valioso co-produto na nossa produção de ilmenite, teve uma valorização significativa do seu preço nos últimos anos. O rutilo, tem uma vasta gama de potenciais usos finais, incluindo fluxos de eletrodos de soldadura, vidro especial e pigmento de titânio. 2021 registou um forte aumento no mercado de vidro médico para uso em embalagens farmacêuticas.

O fornecimento global de rutilo, está em declínio e em 2021 também houve alguma interrupção na oferta. Isto levou a condições de mercado apertadas, que se espera que continue em 2022.



## ZIRCÃO

### *O Mercado de zircão em 2021.*

O mercado de zircão recuperou fortemente em 2021, após um período prolongado de condições de mercado moderadas.

## Análise financeira.

A recuperação da economia global, levou a um aumento da procura da areia de zircão para todos os usos finais. O mercado da cerâmica liderou, com baixas taxas de juros, apoiando a indústria de construção, enquanto os pacotes de incentivos governamentais nas principais economias resultaram num aumento significativo de projectos de renovação. Os usos finais de refratários e fundição também registaram condições de mercado positivas em 2021, beneficiando-se da recuperação da actividade económica.

Os grandes produtores de zircão, conseguiram aumentar a produção de areia de zircão e libertar no mercado alguns stocks em excesso, para satisfazer a demanda. No entanto, os nós de estrangulamento da cadeia de oferta global, particularmente a falta de contentores, causaram uma enorme interrupção, que resultou em atrasos, na chegada do zircão as unidades de produção dos clientes e, conseqüentemente, os stocks dos consumidores foram reduzidos. A interrupção do fornecimento, foi exacerbada

pela suspensão das operações, numa grande mina de zircão e a disponibilidade de zircão tornou-se uma preocupação para a indústria, no segundo semestre de 2021.

Como resultado, as condições do mercado de zircão, tornaram-se cada vez mais apertadas ao longo do ano. A Kenmare, viu um aumento de 23% nos preços médios recebidos para o seu zircão, em relação a 2020 e obteve aumentos de preços no segundo, terceiro e quarto trimestres.

Na China, os preços do zircão começaram a subir no primeiro trimestre de 2021, devido a uma demanda mais forte. Os preços do zircão, continuaram a melhorar no segundo trimestre de 2021 e, em seguida, aceleraram no terceiro trimestre, com o aumento da preocupação com a disponibilidade deste produto, antes de se estabilizarem no quarto trimestre de 2021.

À medida que entramos para 2022, observamos a continuação de condições de mercado positivas para o zircão. Os stocks globais de zircão, estão baixos e

a procura continua a crescer seguindo a tendência de crescimento da actividade económica global.

O sector enfrenta uma série de riscos, incluindo custos de energia eléctrica mais altos na Europa e na China, inflação em ascensão em muitas partes do mundo e incerteza no sector imobiliário chinês. Não se sabe totalmente, como estes riscos afectarão a procura de zircão. No entanto, a preocupação com a oferta também continua em 2022, devido à interrupção contínua da oferta e aos baixos stocks globais e, conseqüentemente, registaram-se novos aumentos de preços para o zircão da Kenmare em todas as regiões, no primeiro trimestre de 2022.

## **TERRAS RARAS**

### *O mercado de terras raras em 2021.*

A Kenmare entrou o mercado de terras raras em 2019, quando iniciamos

as vendas do nosso concentrado de areias minerais (MSC), que

contém quantidades valiosas de monazita, zircão e rutilo. A monazita é o produto com o maior valor do MSC devido aos elementos de terras raras de alto valor, contidos no produto. As condições de mercado para nosso o MSC, melhoraram fortemente até 2021, devido a uma forte procura de terras raras contidas no MSC.

A procura do MSC da Kenmare, foi robusta em 2021, principalmente devido à crescente procura do Neodímio (Nd) e Praseodímio (Pr) pelo mercado de ímãs permanentes. Os ímãs permanentes de NdPr, são consumidos em indústrias em rápido crescimento, tais como energia eólica e veículos eléctricos. A transição para a energia renovável, tem sustentado o rápido crescimento das indústrias que consomem estes ímãs permanentes.

Olhando para 2022, esperamos ver um crescimento contínuo da procura global de ímãs permanentes, impulsionado pelos mercados de veículos eléctricos e de geração da energia eólica. Como resultado, prevê-se

uma continuação de condições robustas de mercado do MSC da Kenmare no presente ano.

### *Destaques*

A Kenmare, apresentou um excelente desempenho financeiro em 2021, gerando um aumento de 87% nas receitas para US\$ 455,9 milhões (2020: US\$ 243,7 milhões) e um do DEBITA de 182% para US\$216,1 milhões (2020: US\$76,7 milhões). Receitas e lucros recordes, foram resultado de um aumento da produção de 46%, que por sua vez, permitiu a Kenmare atingir volumes recordes de carregamentos e um aumento de 21% do preço médio recebido pelos seus produtos.

Tivemos o prazer de devolver quase US\$100 milhões aos acionistas durante o ano, através de pagamentos de dividendos e recompra de ações. Isto compreendeu o dividendo final de 2020, totalizando US\$8,4 milhões, o dividendo provisório de 2021, totalizando US\$ 8,0 milhões e recompra de ações de US\$81,6 milhões. O dividendo proposto para todo o ano de

2021 de USc 32,71 por ação representa um aumento de 227% em 2020. Isto está de acordo com a meta da empresa para 2021 de devolver este ano aos accionistas, 25% do lucro, após impostos, acima do mínimo dos 20% preconizados na política da empresa.

Os custos operacionais de caixa, aumentaram em 20% para US\$189,7 milhões (2020: US\$ 158,0 milhões) em 2021, como resultado do aumento de 46% na produção de produtos acabados, além do aumento dos custos relacionados a reparações e manutenção, transporte do concentrado mineral pesado (HMC) das Operações de Pilivili e gestão da COVID-19. No entanto, os custos operacionais em caixa por tonelada, diminuíram 18% para US\$154 por tonelada (2020: US\$188 por tonelada), beneficiando-se de economias de escala, com o aumento dos volumes de produção.

As necessidades de investimento de capital, foram reduzidas em 2021 para US\$60,3 milhões

(2020: US\$158,0 milhões), uma vez que o terceiro dos três projectos de expansão da Kenmare, para aumentar a produção do ilmenite para 1,2 milhão de toneladas por ano, foi concluído em 2020. A Kenmare incorreu US\$30,6 milhões em capital de manutenção e US\$29,7 milhões de capital de desenvolvimento durante o ano, que incluiu o investimento na construção de uma Fonte de Alimentação Ininterrupta Rotativa (RUPS) para melhorar a estabilidade da energia eléctrica e reduzir as emissões de carbono da Mina de Moma.

## RECEITA.

A receita aumentou 87% em 2021 para US\$ 455,9 milhões (2020: US\$ 243,7 milhões) devido a um aumento de 51% nos carregamentos e um aumento de 21% no preço médio por tonelada recebida (FOB). Os carregamentos durante o ano foram de 1.187.000 toneladas (2020: 766.500 toneladas) de ilmenite, 52.900 toneladas (2020: 43.100 toneladas) de zircão primário, 41.800 toneladas (2020: 37.200 toneladas) de concentrados e

3.600 (2019: 9.500) toneladas de rutilo.

A receita do Ilmenite (FOB) aumentou 98% para US\$ 335,0 milhões (2020: US\$ 168,9 milhões) em 2021, como resultado de um aumento de 55% nos volumes de carregamento e de um aumento de 28% nos preços médios. O aumento nos volumes de carregamento foi atribuído principalmente ao aumento da produção como resultado directo de um programa de investimento de capital de vários anos e aumento da demanda do consumidor. A receita de zircão primário (FOB) aumentou 46% para US\$ 62,7 milhões (2020: US\$ 42,9 milhões) devido a um aumento de preço de 19% e um aumento de 23% nos volumes de carregamentos. Os custos de frete em 2021 aumentaram para US\$ 35,4 milhões (2020: US\$ 12,2 milhões), refletindo volumes mais altos expedidos e taxas médias de frete elevadas durante o ano.

Os custos operacionais totais aumentaram 45% em 2021 para US\$ 303,0 milhões em comparação com 2020 (US\$ 209,4 milhões) e os custos operacionais totais ajustados aumentaram 20% para US\$ 189,7 milhões (2020: US\$ 158,0 milhões). z



**A Kenmare terminou o ano com caixa de US\$69,1 milhões (2020: US\$87,2 milhões) e dívida líquida de US\$82,8 milhões (2020: dívida líquida de US\$64 milhões).**

	2021	2020	Mudanças do ano Fiscal %
<b>Receitas (em milhões de dólares)</b>	<b>455.9</b>	<b>243.7</b>	<b>87%</b>
<b>Frete (em milhões de dólares)</b>	<b>(35.4)</b>	<b>(12.2)</b>	<b>190%</b>
<b>Receitas FOB (em milhões de dólares)</b>	<b>420.5</b>	<b>231.5</b>	<b>82%</b>
Produtos acabados enviados (toneladas)	<b>1,285,</b> <b>300</b>	853,100	51%
Preço médio por tonelada FOB (\$/t)	<b>327</b>	271	21%
Preço médio do ilmenite por tonelada FOB (US\$/t)	<b>282</b>	220	28%
Preço médio do zircão por tonelada (FOB) (US\$/t)	<b>1,185</b>	1,003	18%
Custo operacional total <sup>1</sup> (em milhões de dólares)	<b>303.0</b>	209.4	45%
Custo operacional em dinheiro (em milhões de dólares)	<b>189.7</b>	158.0	20%
Custo operacional em dinheiro por tonelada de produto acabado (US\$/t)	<b>154</b>	188	(18%)
EBITDA (em milhões de dólares)	<b>216.1</b>	76.7	182%
Lucro após impostos (em milhões de dólares)	<b>128.5</b>	16.7	669%
Dívida líquida (em milhões de dólares)	<b>82.8</b>	64.0	28%
Dividendo do ano interior por ação (USc)	<b>32.7</b>	10.0	227%

Notas referentes à tabela:

1. Informação adicional relativa a estas Medidas Alternativas de Desempenho (APMs) é apresentada no glossário.
2. A depreciação e amortização estão inclusos nos custos operacionais totais.

	2021	2020	Mudanças do ano Fiscal %
<b><i>Custos de vendas</i></b>	<b>245.0</b>	<b>179.1</b>	<b>37%</b>
<b>Outros custos operacionais</b>	<b>58.0</b>	<b>30.3</b>	<b>91%</b>
Custos operacionais totais	<b>303.0</b>	209.4	45%
Taxas de frete	<b>(35.4)</b>	(12.2)	190%
Custos operacionais totais menos taxas de frete	<b>267.6</b>	197.2	36%
<b><i>Custos não monetários</i></b>			
Depreciação	<b>(63.1)</b>	(42.3)	49%
Pagamentos com base em acções	<b>(3.5)</b>	(1.8)	94%
Pagamento de impostos indirecto	<b>(2.0)</b>	–	100%
Movimentos de stocks dos produtos minerais	<b>(9.3)</b>	4.9	(290%)
<b>Custos operacionais totais de caixa</b>	<b>189.7</b>	<b>158.0</b>	<b>20%</b>
<b>Produção do produto acabado (toneladas)</b>	<b>1,228,500</b>	<b>840,500</b>	<b>46%</b>
Custo operacional de caixa por toneladas do produto acabado (\$/t)	<b>154</b>	188	(18%)

## Receitas e custos financeiros.

O Grupo reconheceu uma receita financeira de US\$ 0,3 milhão em 2021 (2020: US\$ 0,6 milhão), consistindo em juros sobre depósitos bancários. Os custos financeiros foram de US\$ 12,1 milhões (2020: US\$ 11,3 milhões), incluindo juros de empréstimos de US\$ 9,5 milhões (2020: US\$ 9,3 milhões), factoring e outras taxas de US\$ 1,4 milhão (2020: US\$ 0,7 milhão), juros de leasing de US\$ 0,2 milhão (2020: US\$ 0,3 milhão), taxas de compromisso

de US\$ 0,2 milhão (2020: US\$ 0,3 milhão) e desvinculação do desconto na taxa de encerramento de mina de US\$ 0,7 milhão (2020: US\$ 0,7 milhão).

## Movimentos cambiais.

Uma perda cambial de US\$ 3,9 milhões (2020: US\$ 1,0 milhão) surgiu durante o ano, principalmente relacionada com uma forte valorização do Metical moçambicano, em relação ao dólar americano e foi

custos associados à transação, totalizaram US\$ 1,5 milhão e foram reconhecidos como uma dedução do capital próprio.

## **Fluxos de caixa .**

Os volumes de caixa líquida gerados pelas operações, aumentou 108% para US\$ 147,8 milhões em 2021 (2020: US\$ 70,9 milhões). As actividades de investimento de US\$ 60,3 milhões durante o ano, uma redução de 57% em relação a 2020 (US\$ 139,3 milhões), representaram adições de bens imóveis, instalações e equipamento.

Os retornos aos accionistas em 2021, totalizaram US\$ 98 milhões. Foram compostos pelo dividendo final de 2020 de USc 7,69 por acção (2020: USc 5,52), totalizando US\$ 8,4 milhões, o dividendo provisório do primeiro semestre de 2021 de USc 7,29 por acção (2020: USc 2,31), totalizando US\$ 8,0 milhões, e recompra de acções totalizando US\$ 81,6 milhões. Os custos da transação de recompra de acções totalizaram US\$ 1,5 milhão.

Os reembolsos de leasing de US\$ 1,4 milhão (2020: US\$ 1,1 milhão), foram feitos durante o ano. Consequentemente, a Kenmare terminou o ano com US\$ 69,1 milhões (2020: US\$ 87,2 milhões) de caixa e equivalentes de caixa, representando uma redução de US\$ 13,5 milhões, antes dos movimentos cambiais (2020: aumento de US\$ 4,6 milhões), principalmente devido aos significativos retornos aos accionistas realizados durante 2021.

## **Balanço.**

Em 2021, houve adições aos bens imóveis, instalações e equipamentos de US\$ 60,3 milhões (2020: US\$ 141,4 milhões). As adições consistiram em US\$ 10,8 milhões (2020: US\$ 104,4 milhões), para a realocação da Unidade de Concentração Húmida (WCP) B, para a zona de minério de Pilivilí, US\$ 13,9 milhões (2020: US\$ zero) relativos ao investimento no RUPS, US\$ 5,0 milhões (2020: \$ zero) relativos à preparação para a realocação do WCP A para a zona de minério

de Nataka e \$ 30,6 milhões (2020: \$ 27,7 milhões) em capital de manutenção

A depreciação aumentou para US\$ 63,1 milhões em 2021 (2020: US\$ 42,3 milhões), principalmente devido a custos mais altos dos activos de mineração, relacionados ao investimento significativo em novos bens imóveis, instalações e equipamento nos últimos anos e ao aumento da depreciação relacionada com a produção. A taxa do encerramento de mina, diminuiu em US\$ 2,2 milhões em 2021 (2020: aumento de US\$ 10,9 milhões). Isso ocorreu devido a um aumento na taxa de desconto utilizada para estimar a taxa de custo de encerramento. As alienações de capital, totalizaram US\$ 18,0 milhões (2020: US\$ 11,1 milhões), principalmente relacionadas com a frota móvel pesada e outros activos não mais operacionais e alienados durante o ano.

O Grupo, realizou uma revisão do valor recuperável de bens imóveis, instalações e equipamento no final do ano e as principais premissas desta revisão estão descritas na Nota 13 das demonstrações

financeiras. Nenhuma provisão para redução ao valor recuperável é necessária, como resultado desta revisão.

O inventário no final do ano totalizou US\$ 60,2 milhões (2020: US\$ 63,7 milhões), consistindo em produtos minerais intermédios e acabados de US\$ 22,2 milhões (2020: US\$ 31,4 milhões) e consumíveis e peças sobressalentes de US\$ 38,2 milhões (2020: US\$ 32,3 milhões). O aumento do investimento em consumíveis e peças sobressalentes, reflecte o aumento de stocks para manter a produção em 2022 e stocks adicionais para manutenção das novas instalações e maquinaria. O stock final do HMC no final de 2021 era de 11.500 toneladas em comparação com 50.200 toneladas no início do ano. O inventário final de produtos acabados no final de 2021 foi de 100.200 toneladas (2020: 145.000 toneladas). A diminuição dos produtos acabados no final do ano deveu-se em grande parte ao aumento dos carregamentos em 2021, em resposta à forte demanda dos clientes.

Os recebíveis comerciais e outros totalizaram US\$ 74,8 milhões (2020: US\$ 29,9 milhões), dos quais US\$ 66,2 milhões (2020: US\$ 23,1 milhões) foram recebíveis comerciais da venda de produtos minerais e US\$ 8,5 milhões (2020: US\$ 6,8 milhões) foram compostos por pré-pagamentos e outros diversos devedores. O aumento das contas a receber no final do ano foi atribuído principalmente ao aumento das vendas no quarto trimestre de 2021, que foi um trimestre recorde em termos de carregamento, com 368.600 toneladas expedidos. Todos os recebíveis do comércio, são actuais e uma perda de crédito esperada de US\$ 0,4 milhão (2020: US\$ 0,2 milhão) foi reconhecida durante o ano.

### **Receitas e custos financeiros.**

O Grupo reconheceu uma receita financeira de US\$ 0,3 milhão em 2021 (2020: US\$ 0,6 milhão), consistindo em juros sobre depósitos bancários. Os custos financeiros foram de US\$ 12,1 milhões (2020: US\$ 11,3 milhões), incluindo juros de empréstimos de US\$ 9,5 milhões

(2020: US\$ 9,3 milhões), factoring e outras taxas de US\$ 1,4 milhão (2020: US\$ 0,7 milhão), juros de leasing de US\$ 0,2 milhão (2020: US\$ 0,3 milhão), taxas de compromisso de US\$ 0,2 milhão (2020: US\$ 0,3 milhão) e desvinculação do desconto na taxa de encerramento de mina de US\$ 0,7 milhão (2020: US\$ 0,7 milhão).

### **Movimentos cambiais.**

Uma perda cambial de US\$ 3,9 milhões (2020: US\$ 1,0 milhão) surgiu durante o ano, principalmente relacionada com uma forte valorização do Metical moçambicano, em relação ao dólar americano e foi contribuída por um movimento adverso da compra da Libra Esterlina para financiar a compra de acções.

## IMPOSTOS

A carga tributária do ano totalizou US\$ 8,8 milhões (2020: US\$ 6,0 milhões). A maior parte desta carga fiscal é paga pela subsidiária mineira da Kenmare Resources plc, Kenmare Moma Mining (Mauritius) Limited ("KMML") em Moçambique. A carga tributária da KMML totalizou US\$ 5,7 milhões (2020: US\$ 5,7 milhões) com base nos lucros tributáveis da KMML de US\$ 16,2 milhões

## FORÇA LAORAL ENVOLVIDA E SEGURA

A Política de Saúde e Segurança da Kenmare, estabelece o nosso compromisso de dano zero, gestão proactiva dos riscos de segurança e maximização das oportunidades, para melhorar o bem-estar dos trabalhadores.

A Política de Saúde e Segurança da Kenmare, estabelece o nosso compromisso de dano zero, gestão proactiva dos riscos de segurança e maximização das oportunidades, para melhorar o bem-estar dos trabalhadores. O nosso desempenho relativo a estes objectivos, é monitorado pelo Conselho de Direcção e auditado por auditores externos

Caixa e equivalentes de caixa diminuíram US\$ 18,2 milhões (2020: aumento de US\$ 6,1 milhões) durante o ano e a 31 de Dezembro de 2021, totalizaram US\$ 69,1 milhões (2020: US\$ 87,2 milhões). Os passivos do leasing totalizaram US\$ 2,2 milhões (2020: US\$ 3,4 milhões) no final do ano.

As obrigações fiscais totalizaram US\$ 4,8 milhões (2020: US\$ 1,6 milhão) e as contas comerciais e outras a pagar, totalizaram US\$ 32,8 milhões (2020: US\$ 50,1 milhões). A diminuição nas contas comerciais e outras a pagar, deve-se à diminuição do nível de credores de projectos de capital e ao prazo de pagamentos.

No final do ano, a dívida totalizou US\$ 148,1 milhões (2020: US\$ 145,8 milhões). Isto consistiu em dívidas sacadas de US\$ 150,0 milhões e juros de empréstimos de US\$ 1,9 milhão, líquido de custos de transação de US\$ 3,8 milhões. A taxa de juro média ponderada da dívida do Grupo no final do ano foi de 5,8% (2020: 5,8%).

## **Perspectiva financeira.**

Espera-se que as despesas de capital em 2022 continuem em níveis reduzidos em relação aos últimos anos, durante os quais concluímos três grandes programas de capital que proporcionaram aumento de produção com sucesso.

Espera-se que as despesas com projectos e estudos de desenvolvimento, sejam de aproximadamente US\$ 28,5 milhões em 2022, incluindo um estudo de pré-viabilidade relativo à mineração em Nataka (US\$ 9,2 milhões), que representa a futura mineração para o WCP A. Os custos de capital de manutenção, poderão ser de aproximadamente US\$ 33 milhões, cifra acima da média dos últimos anos, principalmente devido à programada doca seca para nosso navio de transbordo Bronagh J.

Continuaremos focados na gestão activa da nossa base de custos operacionais, de forma segura e sustentável, cientes das pressões inflacionárias e outros riscos que os nossos negócios

enfrentarão durante o próximo ano, a fim de minimizar os custos unitários. Com mercados de produtos favoráveis, níveis de produção elevados em relação aos últimos anos e iniciativas para minimizar os custos unitários, a Kenmare continua a ter como meta, tornar-se produtor do primeiro quartil da curva de receitas da indústria em relação aos custos. Isto proporcionará maior estabilidade do fluxo de caixa e a capacidade de manter o fluxo de caixa positivo durante todo o ciclo de mercado.

As prioridades estratégicas da Kenmare são operar com responsabilidade, ter uma produção duradoura, de baixo custo e alocar capital de forma eficiente, incluindo o desenvolvimento de oportunidades de crescimento. Estamos focados em manter um balanço robusto e flexível que nos permita alcançar todas estas metas, principalmente para financiar as nossas necessidades de investimento de capital e continuarmos a produzir retornos significativos dos accionistas.

## **ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE.**

A estratégia de sustentabilidade da Kenmare, visa alcançar um equilíbrio entre as necessidades das nossas comunidades locais, a conservação ambiental e os retornos económicos. Ao fazê-lo, pretendemos oferecer um valor acrescentado aos accionistas da Kenmare e ao nosso país anfitrião Moçambique e trabalhar em direcção às diversas missões individuais, delineadas em cada um dos nossos quatro pilares estratégicos.

Em 2021, a Kenmare desenvolveu uma Estratégia de Sustentabilidade, que se baseou no nosso histórico de 17 anos de desenvolvimento sustentável e estabeleceu uma visão de longo prazo com metas mensuráveis.

Ao elaborar esta estratégia, a Kenmare considerou os principais temas de sustentabilidade macro e nacionais que poderão influenciar as suas operações ou apresentar riscos ou oportunidades que a Kenmare precisa considerar.

Estes temas incluem:

- Foco global e a necessidade urgente de atacar as mudanças climáticas e reverter a perda de biodiversidade;
- Uma população moçambicana em crescimento, aumentando a pressão sobre as questões socioeconómicas existentes;
- Compreender as causas profundas da insurgência em Cabo Delgado e sua aplicabilidade à Kenmare;
- A pandemia de COVID-19 e seus impactos sanitários e económicos.

## **Força laboral segura e envolvida.**

### MISSÃO

Manter uma força laboral segura, saudável e envolvida

### VISÃO GERAL

A garantia de segurança para os nossos trabalhadores, fornecedores e empreiteiros é de capital importância para a

Kenmare. Adoptamos uma abordagem proactiva, para gerir a segurança, identificando os principais riscos e partilhando lições a serem aprendidas, para continuamente melhorar o desempenho.

A nossa capacidade de atrair, reter e motivar uma força de trabalho diversificada, de alto calibre e localizada, está no centro de nosso sucesso e sustentabilidade como empresa.

### Questões materiais

- Relações com a comunidade ;
- Contribuições socioeconómicas;
- Saúde e segurança da comunidade;
- Uso da terra e segurança alimentar;
- Aquisição da terra e reassentamento.

### Metas para 2025.

- Aumento nas despesas operacionais com fornecedores baseados em Moçambique;

- Melhoria mensurável positiva em:
- Reembolso de empréstimos por micro negócios
- Número de alunos que passam a 3ª classe
- Qualidade da água nos poços comunitários
- Progressos em direcção aos ODS3 relevantes – vide o Livro de Sustentabilidade
- Um ambiente natural saudável

## MISSÃO

Criar e manter um legado ambiental positivo.

## VISÃO GERAL

Estamos focados na redução das emissões de GEE4 das nossas próprias operações, garantindo que a nossa actividade seja resilientes aos riscos relacionados ao clima e possa capitalizar as oportunidades relacionadas com a transição para uma economia de baixa emissão de carbono.

Minimizar ou mitigar os impactos das nossas operações no ambiente natural e na biodiversidade inclui o nosso programa contínuo de reabilitação, uso de água e

gestão de resíduos, emissões atmosféricas, ruído e poeira.

## Questões materiais.

- Mudanças climáticas
- Emissões de GEE
- Uso de energia
- Gestão da água
- Reabilitação e encerramento
- Biodiversidade e impactos ecológicos
- Armazenamento de rejeitos
- Gestão de resíduos
- Metas para 2025
- Progresso em direcção às metas climáticas de curto e médio prazo
- Apoiar a designação e protecção da floresta de Icuria como um floresta comunitária sustentável
- Programa de uso equilibrado da terra pós-mineração proporcionando segurança alimentar e biodiversidade
- Implementação completa da infraestrutura de reutilização de água.
- Alinhamento completo do WAF5 e contabilidade com as directrizes do ICMM
- Sem produção de rejeitos dignos de realce, sem

- constatações significativas de seis auditorias mensais

DESEMPENHO DE 2021	METAS PARA 2022
Redução de 88% da Taxa de Frequência de Lesões por Tempo Perdido (LTIFR)	/ Melhoria de 20% do LTIFR em relação a uma média de três anos (2019–2021)
Começo da implantação do programa THRIVE	/ Implementação do programa THRIVE em curso
Implementação do programa de Controle do Vector da Malária	x Implementação do programa de Controle do Vector da Malária
Alcance de 12,5% de representação feminina na Mina de Moma	x 13,5% de representação feminina na Mina de Moma
	Implementar acções de levantamento do envolvimento de 2020 e realizar o Segundo levantamento de envolvimento

x Não alcançado  
/ Alcançado

## Desempenho da segurança.

Em 2021, a Kenmare atingiu o seu LTIFR mais baixo de sempre de 0,03 incidentes por 200.000 horas trabalhadas, uma redução de 88% em relação a 2020. Não

tivemos nenhuma fatalidade relacionada com o trabalho e um registo de Lesão com Tempo Perdido (LTI) em Janeiro. Completamos um ano sem nenhum LTI no início de Janeiro de 2022 e o marco de oito milhões de horas sem nenhum LTI em Março de 2022. O desempenho de segurança aprimorado, foi reflexo de várias iniciativas de comunicação e liderança e melhor interacção com os empreiteiros.



### Resposta à COVID-19

Implementamos uma série de medidas rigorosas de mitigação de riscos.

Realizamos dupla vacinação voluntária da nossa força laboral e doamos 12.000 vacinas para as comunidades locais. Durante 2021, foram registados cerca de 1.200 casos positivos da COVID-19 entre nossos trabalhadores da Mina de Moma.



### HIV/SIDA Em 2021

A Kenmare continuou a implementar iniciativas de sensibilização sobre o HIV/SIDA. Também foram produzidos folhetos e brochuras com informações gerais de conscientização. Os voluntários da KMAD realizaram programas de educação e conscientização sobre saúde nas nossas comunidades locais.



### MALÁRIA

A taxa geral de incidência de malária entre os nossos trabalhadores reduziu em 2021, com 1.314 casos ao longo do ano, em comparação com uma média de cinco anos de 1.492. O número de dias de trabalho perdidos devido a casos de malária foi de 3.942 contra a média de 4.476 casos entre 2015-2020.



## Segurança.

Durante o ano, a estratégia de segurança da Kenmare foi revista e proporcionou um foco renovado na protecção de pessoas, mitigação de roubo e monitoria da insurgência. Desde Junho de 2021, o número de incidentes de segurança diminuiu mais de 50%. No entanto, houve desafios com a gravidade das ameaças e escalada da violência usada durante as tentativas de roubo.

Também investimos na construção de novos quartéis externos da marinha e polícia e encomendamos um barco de patrulha da segurança marinha, com entrega da embarcação prevista para 2022.

## Composição e diversidade do Conselho de Direcção

O Conselho de Direcção da Kenmare, é composto por 10 membros, com representação feminina em 30%. As mudanças planificadas no Conselho, significam que, depois da Assembleia Geral de 2022, esta percentagem poderá aumentar para 33,3%. A Kenmare, está a trabalhar para aumentar o número de mulheres na nossa força de trabalho. No final do ano, 12,5% dos nossos trabalhadores da Mina eram mulheres, contra 10,6% em 2020, cumprindo a nossa meta de diversidade de género para o ano. Em 2021, as mulheres representavam 20% do Comité Executivo, contra 11% em 2020.



### NÚMERO TOTAL DE TRABALHADORES - 1551



■ Mulheres ■ Homens

### ANÁLISE PERCENTUAL - GÉNERO



■ Mulheres ■ Homens

### OCUPAÇÃO DE LUGARES - GERÊNCIA DE NÍVEL SUPERIOR - COMPARAÇÃO DE GÉNERO (17)



■ Mulheres ■ Homens

### OCUPAÇÃO DE LUGARES - GERÊNCIA DE NÍVEL SUPERIOR - COMPARAÇÃO PERCENTUAL DE GÉNERO.



■ Mulheres ■ Homens

### OCUPAÇÃO DE LUGARES - GERÊNCIA DE NÍVEL MÉDIO - COMPARAÇÃO DE GÉNERO (45)



■ Mulheres ■ Homens

### OCUPAÇÃO DE LUGARES GERÊNCIA DE NÍVEL MÉDIO - COMPARAÇÃO PERCENTUAL DE GÉNERO.



■ Mulheres ■ Homens

# FREE

FORÇA LABORAL DA VILA DE MOMA.	2017	2018	2019	2020	2021
Total de moçambicanos %	93%	95%	97%	97%	<b>97%</b>
Distrital/Provincial %	51%	52%	52%	57%	<b>59%</b>
Expatriados %	7%	5%	3%	3%	<b>3%</b>
<b>Número total de trabalhadores</b>	<b>1,335</b>	<b>1,422</b>	<b>1,488</b>	<b>1,485</b>	<b>1,551</b>

## OCUPAÇÃO DE LUGARES OCUPAÇÃO DE LUGARES OCUPAÇÃO DE LUGARES OCUPAÇÃO DE LUGARES

### PROFISSIONAIS E ESPECIALISTAS COMPARAÇÃO DE... PROFISIONAIS E ESPECIALISTAS COMPARAÇÃO... PROFISIONAIS E ESPECIALISTAS COMPARAÇÃO DE... PROFISIONAIS E ESPECIALISTAS COMPARAÇÃO...

21  
165

17%  
83%

11  
105

9%  
91%

Mulheres Homens Mulheres Homens Mulheres Homens Mulheres Homens

## OCUPAÇÃO DE LUGARES OCUPAÇÃO DE LUGARES OCUPAÇÃO DE LUGARES OCUPAÇÃO DE LUGARES

### ARTESÃOS E MANTENEDORES COMPARAÇÃO DE GÉNERO (464). ARTESÃOS E MANTENEDORES COMPARAÇÃO DE GÉNERO. PERCENTUAL DE GÉNERO. OPERADORES E ASSISTENTES COMPARAÇÃO DE... OPERADORES E ASSISTENTES COMPARAÇÃO...

45  
419

10%  
90%

109  
674

14%  
86%

Mulheres Homens Mulheres Homens Mulheres Homens Mulheres Homens

<b>DESEMPENHO DE 2021</b>	<b>METAS PARA 2022</b>
Atingir a meta de procurement em Moçambique 93% cumprimento do plano trienal da Kenmare Moma Associação de Desenvolvimento (KMAD)	Aumento de 6% nas despesas operacionais com fornecedores locais Cinco contratos adicionais com fornecedores locais Término do primeiro ano do plano trienal (2022–2024) da KMAD
Atingir a meta de procurement em Moçambique 93% cumprimento do plano trienal da Kenmare Moma Associação de Desenvolvimento (KMAD)	Aumento de 6% nas despesas operacionais com fornecedores locais Cinco contratos adicionais com fornecedores locais Término do primeiro ano do plano trienal (2022–2024) da KMAD Melhoria positiva nas seguintes métricas: 1) pagamento de empréstimos pelas microempresas 2) número de alunos a passar a 3ª classe 3) qualidade da água em furos comunitários

Um resultado chave do nosso programa de sustentabilidade, é a melhoria social e económica positiva que a Kenmare pode trazer às nossas comunidades locais, garantindo que a presença da mina, seja usada como uma força para o bem.

### **Relacionamento com a comunidade.**

Os nossos programas de envolvimento comunitário e desempenho social, visam minimizar riscos e usar a nossa presença para maximizar as oportunidades sociais e económicas, para que a população local possa partilhar os benefícios da Mina de Moma. A nossa equipa da comunidade, interage com as comunidades e autoridades locais e a Kenma financia e supervisiona o trabalho da KMAD. A KMAD, concebe e implementa programas e projectos de desenvolvimento, com foco em três actividades principais: formas de vida e desenvolvimento económico; desenvolvimento sanitário; e desenvolvimento educacional. Mais informações sobre o

trabalho da KMAD podem ser encontradas no Relatório Anual da KMAD 2021 e Relatório de Sustentabilidade.

## **O trabalho da KMAD .**

Em 2021, a Kenmare investiu US\$2,3 milhões em programas comunitários, beneficiando aproximadamente 27.000 pessoas (6.000 famílias), que vivem nas proximidades das

operações de Namalope e 29.600 pessoas (6.700 famílias) que vivem perto das operações de Pilivili. Tendo investido significativamente e estabelecido a infraestrutura necessária para a prestação de serviços de saúde e educação, o plano estratégico da KMAD 2022–2024 reflecte as contribuições locais e se centra menos na construção de infraestrutura e mais no desenvolvimento da capacidade das comunidades, professores, equipe médica, autoridades locais e outros principais stakeholders. Além disso, o plano estratégico centrar-se-á na melhoria do abastecimento de água e saneamento.

## **Contribuições socioeconómicas .**

A Kenmare apoia o desenvolvimento socioeconómico das comunidades e negócios locais em Moçambique de duas formas. Primeiro, através do departamento de fornecimento estratégico da Kenmare, que trabalha para desenvolver uma cadeia de oferta local sustentável e resiliente, através de procurement local e, segundo, através do patrocínio da KMAD a micro negócios e empreendedores.

### **Procurement local.**

Ao longo de 2021, a Kenmare continuou a identificar potenciais oportunidades de procurement local. Estas incluíram o fornecimento e reparação de caixas de velocidades, bombas de água, válvulas e filtros por fornecedores locais. Em 2021, dos nossos 1.074 fornecedores activos, 460 estavam baseados em Moçambique e 614 eram internacionais.



## Saúde e segurança comunitária

### Água e saneamento

O acesso à água potável, tem sido o foco principal dos programas da KMAD. Em 2021, a Kenmare contratou um consultor independente para investigar as questões de água, saneamento e higiene.

O procurement com fornecedores moçambicanos, como parte das nossas despesas operacionais, cresceram 23% em 2021 para US\$95,8 milhões (2020: US\$78,2 milhões). Como proporção das despesas dentro da nossa cadeia de oferta, as despesas operacionais com fornecedores moçambicanos reduziram de 53% em 2020 para 49% em 2021 devido a um aumento nas despesas com um agente internacional especializado em afretamento que presta apoio logístico e envio de areias minerais.



## Acesso à educação e competências

Em 2021, a KMAD apoiou a melhoria das condições sanitárias nas escolas, financiando a remodelação dos balneários da Escola Secundária de Moma. A KMAD também construiu duas escolas, nas comunidades de Pilivili, em Caneia e Hori.

## Uso da terra e segurança alimentar no âmbito da Agricultura de Conservação

Em 2021, 700 agricultores participaram do projecto de Agricultura de Conservação (AC) da KMAD, que visa aumentar a produtividade agrícola. A campanha agrícola de 2021, viu um aumento de 49% do rendimento agrícola superando a produção com base em métodos agrícolas tradicionais, como resultado do uso de técnicas de AC.

## **Aquisição de terras e reassentamento**

A Kenmare realiza um processo abrangente de consulta envolvendo as comunidades locais e Governo no processo de

planificação das suas operações, para identificar e abordar quaisquer potenciais impactos delas resultantes. Em 2021, o foco principal deste processo foi a área de Namalope West, uma extensão do existente plano da mina de Namalope, que facilitará a transferência da Unidade de Concentração Húmida A (WCP) A para Nataka, uma nova zona mineral que iniciará a exploração em 2025.

A área de Namalope West, precisava de uma adenda à Avaliação de Impacto no Ambiente, Segurança e Saúde original e um novo Plano de Acção de Reassentamento (RAP). Durante o desenvolvimento do RAP, houve um aumento de 17% no número de casas que precisavam ser realocadas e elegíveis à compensação, decorrente do crescimento orgânico da população naquela área.

## **Contribuições socioeconómicas.**

A Kenmare apoia o desenvolvimento socioeconómico das comunidades e negócios

locais em Moçambique de duas formas. Primeiro, através do departamento de fornecimento estratégico da Kenmare, que trabalha para desenvolver uma cadeia de oferta local sustentável e resiliente, através de procurement local e, segundo, através do patrocínio da KMAD a micro negócios e empreendedores.

### **Procurement local**

Ao longo de 2021, a Kenmare continuou a identificar potenciais oportunidades de procurement local. Estas incluíram o fornecimento e reparação de caixas de velocidades, bombas de água, válvulas e filtros por fornecedores locais.

Em 2021, dos nossos 1.074 fornecedores activos, 460 estavam baseados em Moçambique e 614 eram internacionais.

A Kenmare e os nossos parceiros organizaram dois fóruns de fornecedores com a participação de 150 fornecedores existentes e potenciais.

O procurement com fornecedores moçambicanos, como parte das nossas despesas operacionais, cresceram 23% em

2021 para US\$95,8 milhões (2020: US\$78,2 milhões). Como proporção das despesas dentro da nossa cadeia de oferta, as despesas operacionais com fornecedores moçambicanos reduziram de 53% em 2020 para 49% em 2021 devido a um aumento nas despesas com um agente internacional especializado em afretamento que presta apoio logístico e envio de areias minerais. Os gastos com fornecedores da província de Nampula aumentaram em 2021 em 22% para US\$16,8 milhões (2020: US\$ 13,8 milhões), como resultado do aumento do apoio à manutenção para uma maior produção de concentrado de minerais pesados.

Em 2021, a KMAD concedeu empréstimos sem juros e suporte técnico a 23 empresas, que geraram uma receita combinada de mais de US\$ 673.000 durante o ano (2020: US\$ 557.000), proporcionando emprego ou renda a 376 beneficiários.

## Saúde e segurança comunitária.

### Água e saneamento

O acesso à água potável, tem sido o foco principal dos programas da KMAD. Em 2021, a Kenmare contratou um consultor independente para investigar as questões de água, saneamento e higiene (WASH) em Topuito e Pilivili e está em discussão um plano de acção para a parceria, que levará adiante as acções no âmbito de WASH.

### Acesso à educação e competências

Em 2021, a KMAD apoiou a melhoria das condições sanitárias nas escolas, financiando a remodelação dos balneários da Escola Secundária de Moma. A KMAD também construiu duas escolas, nas comunidades de Pilivili, em Caneia e Hori.



## Prioridades estratégicas trienais (2022–2024) da KMAD.

PILAR ESTRATÉGICO	INDICADORES DE AVALIAÇÃO
Formas de vida e desenvolvimento económico	<ul style="list-style-type: none"><li>• Receitas geradas por negócios apoiados pela KMAD</li><li>• Participação directa/indirecta na cadeia der valor</li><li>• Pessoas vulneráveis apoiadas</li><li>• Pessoas com acesso a serviços de saúde</li><li>• Taxas de mortalidade infantil Casos de HIV/AIDS e malária Gravidez na adolescência</li></ul>
Desenvolvimento sanitário	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxas de alfabetização e cálculo entre meninas, pessoas vulneráveis e adultos</li><li>• Crianças que frequentam o ensino superior</li></ul>
Desenvolvimento educacional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualidade da água (medida por níveis de bactérias)</li><li>• Propriedade comunitária da qualidade da água</li></ul>
Água limpa e saneamento	

### Uso da terra e segurança alimentar no âmbito da Agricultura de Conservação

Em 2021, 700 agricultores participaram do projecto de Agricultura de Conservação (AC) da KMAD, que visa aumentar a produtividade agrícola. A campanha agrícola de 2021, viu um aumento de 49% do rendimento agrícola superando a produção com base em métodos agrícolas tradicionais, como resultado do uso de técnicas de AC.

### **Aquisição de terras e reassentamento.**

A Kenmare realiza um processo abrangente de consulta envolvendo as comunidades locais e Governo no processo de planificação das suas operações, para identificar e abordar quaisquer potenciais impactos delas resultantes. Em 2021, o foco principal deste processo foi a área de Namalope West, uma extensão do existente plano da mina de Namalope, que facilitará a transferência da Unidade de Concentração Húmida A (WCP) A para Nataka, uma nova zona mineral que iniciará a exploração em 2025.

A área de Namalope West, precisava de uma adenda à Avaliação de Impacto no Ambiente, Segurança e Saúde original e um novo Plano de Acção de Reassentamento (RAP). Durante o desenvolvimento do RAP, houve um aumento de 17% no número de casas que precisavam ser realocadas e elegíveis à compensação, decorrente do crescimento orgânico da população naquela área. No âmbito do RAP para as operações de Pilivili, que iniciaram a produção em 2020, foram concluídas as casas definitivas e finalizados os pacotes de compensação, que estiveram em negociação durante 2021.

## Estudo de caso de fornecedores locais.

A Destiny Limited é uma empresa sediada em Nampula que fornece bens e serviços gerais, tais como vestuário de protecção, material de escritório e serviços de engenharia mecânica, à Kenmare desde 2013.

Em média, a Kenmare gasta \$700.000 por ano com este fornecedor. Ao longo dos anos, a Destiny beneficiou de muitos programas de formação patrocinados pela Kenmare, incluindo formação em procedimentos de certificação ISO, finanças, EHS e controlo de qualidade dos seus processos. O treinamento ajudou a Destiny a expandir os seus negócios e assegurar empréstimos e financiamentos. Em 2021, a Destiny recebeu o certificado da Kenmare pelo maior investimento de capital (US\$ 78.000) e maior número de empregos criados ao nível distrital (17 pessoas locais).



## Um ambiente natural e saudável.

A Kenmare pretende adoptar, desenvolver e promover boas práticas ambientais em toda a sua actividade, em conformidade com as leis e normas ambientais de Moçambique e as Directrizes de Desempenho do IFC (2012), bem como melhorar continuamente o seu desempenho ambiental.

Temos o compromisso de proteger o meio ambiente natural. Para o efeito, definimos metas desafiantes e monitoramos o nosso desempenho, numa vasta gama de indicadores, incluindo o número de hectares de terras mineradas que reabilitamos para a sua devolução às comunidades locais, uso da água, gestão responsável de resíduos e protecção da biodiversidade. Também reconhecemos o papel que todas as empresas e governos devem assumir na redução das emissões globais de GEE e estamos a explorar oportunidades no sentido de reduzir cada vez mais as emissões das nossas operações



## DESEMPENHO DE 2021

## METAS PARA 2022

Identificação de uma meta de redução de Gases de Efeito Estufa (GEE)

/ Implementação de Fonte de Alimentação Ininterrupta Rotativa (RUPS) proporcionando uma redução de emissões de curto prazo de 12% até 2024, com a meta de 2% em 2022

Implementação de um programa de mudanças climáticas alinhado ao Grupo de Trabalho sobre a Declaração de Financeiros relacionadas ao Clima (TCFD)

/ Projectos de eficiência energética em curso

- 198 hectares (ha) de terra reabilitada, falhando a nossa meta por 2 ha
- Implementação do mecanismo de uso e gestão transparente de água denominado Water Accounting Framework (WAF), que se alinha aos princípios do Conselho Internacional de Mineração e Metais (ICMM)

- X
1. 154 ha de terra reabilitados
  2. Execução de testes alargados da fertilidade agro-florestal e de solos
  3. Actualização do Plano de Gestão Ambiental para criar um equilíbrio da biodiversidade e segurança alimentar

/ Maturação em curso do Water Accounting Framework (WAF) em conformidade com os princípios do ICMM. Estabelecer uma taxa correcta de reutilização de água e estabelecer meta de reutilização de água para 2023.

as quais já registam uma baixa intensidade de carbono.

## **Mudanças climáticas e emissões de GEE.**

As emissões de Escopo 1 e 2 da Kenmare para 2021, foram de 70.437 tCO<sub>2</sub>e, o que representou um aumento de 18% em relação a 2020 (59.521 tCO<sub>2</sub>e) em grande parte devido ao aumento do consumo de gásóleo, associado a uma maior produção e mais relatos de emissões fugitivas, associadas aos gases da refrigeração e ar condicionado. O consumo de diesel foi 9% mais alto em 2021 na ordem 24 milhões de litros de diesel (2020: 22 milhões de litros de diesel), em grande parte devido ao maior consumo da Unidade de Separação Mineral, a qual gerou um aumento de 46% no total de produtos acabados em relação a 2020. A intensidade do carbono, nos 0,057 tCO<sub>2</sub>e por tonelada do produto minerado, reduziu em 20%, demonstrando algumas melhorias de eficiência na intensidade das emissões das nossas operações.

Começamos a reportar as nossas

emissões do Escopo 3 e actualmente reportamos as seis categorias de: Bens e Serviços Adquiridos, Viagens de Trabalho, Deslocações dos trabalhadores entre a casa e o trabalho, Transporte a montante e a juzante, e Descarte de Resíduos. A categoria mais significativa das emissões do Escopo 3 é do processamento dos nossos produtos a juzante, que começaremos a medir em 2022. Em 2021, as nossas emissões de Escopo 3, foram de 104.203 tCO<sub>2</sub>e, contra 76.903 tCO<sub>2</sub>e em 2020, devido ao carregamento de maiores volumes do produto. Em 2021, o Conselho de Direcção da Kenmare aprovou a ambição da Empresa de alcançar Net Zero nas emissões dos Escopos 1 e 2 até 2040, através da descarbonização das operações e controlando as emissões residuais difíceis de eliminar. Em 2021, avançamos com o RUPS, um projecto com um Valor Presente Líquido positivo que garante segurança de energia para a nossa Unidade de Separação Mineral (MSP), bem como a redução do consumo de diesel e

consequentes emissões de carbono. O RUPS começou a ser comissionado no primeiro trimestre de 2022. O benefício pleno em termos de redução de emissões ocorre no período de Dezembro a Março de cada ano, portanto, o primeiro ano civil inteiro da redução de emissões será completado em 2023.

Quando a Kenmare aprovou o projecto RUPS em 2020, previa-se uma redução de 15% no consumo do diesel e consequentes emissões de carbono. Os fundamentos do projecto RUPS não mudaram, no entanto, desde que iniciamos este projecto, o perfil da produção da Kenmare e o consumo associado de diesel cresceram e, portanto, a contribuição do RUPS para a redução de emissões será de 12%, realizáveis até 2024.

Também estamos a investigar outros projectos incrementais de eficiência energética, com mais de 70 iniciativas identificadas no total. Vários projectos foram identificados para um estudo mais aprofundado nos próximos 12 a 24 meses, incluindo uma melhor monitoria e controle do

consumo de diesel dos nossos equipamentos móveis pesados e redução da humidade do produto nos filtros da correia do MSP, precisando menos energia para secar o produto mais tarde no processo.

Olhando para o perfil de emissões de médio prazo da Kenmare, estudos estão em curso para estabelecer a fonte de energia e o método para minerar o corpo de minério de Nataka, com início previsto para 2025. Os níveis mais elevados de lama neste corpo de minério e distâncias maiores do MSP, criarão uma maior demanda de energia para a mina. Se for economicamente viável, usaremos fontes de energia e métodos de mineração de baixa emissão de carbono.

A nossa ambição de longo prazo é atingir Net Zero até 2040 (Escopos 1 e 2) e, portanto, estamos comprometidos em pesquisar e investir em tecnologias de baixa emissão de carbono, que nos permitam reduzir as nossas emissões

operacionais, onde for economicamente viável.

### **Divulgações consistentes com as recomendações do TCFD.**

As divulgações relacionadas a governança sobre o clima, estratégia, gestão de risco, bem como métricas e metas, estão integradas neste Relatório Anual. Dada a limitação de espaço neste Relatório Anual, o nosso Relatório da Estratégia Climática de 2021, complementa as divulgações sobre governança, estratégia, gestão de risco, métricas e metas relacionadas ao clima, referidas neste relatório para o cumprimento dos requisitos, ao abrigo das Recomendações e Divulgações feitas pelo TCFD. O Relatório da Estratégia Climática de 2021, fornece um contexto adicional e uma melhor compreensão da abordagem da Kenmare à gestão de riscos climáticos, bem como a sua resposta estratégica global às mudanças climáticas, incluindo a sua Estratégia Energética e Climática e os resultados de uma análise abrangente de riscos e cenários, que prevemos actualizar a cada três anos.

A Empresa não tem medido historicamente todas as emissões de GEE do Escopo 3, nomeadamente as do processamento dos produtos sendo assim, não reporta todas as categorias do Escopo 3. A Kenmare, prevê fazê-lo a partir de 2022. Para além disso, estas divulgações em conjunto, satisfazem todas as Recomendações e Divulgações feitas pelo TCFD. Um índice relevante, para as Divulgações Recomendadas é apresentado na página 58. O Relatório da Estratégia Climática pode ser encontrado em [www.kenmareresources.com](http://www.kenmareresources.com).

### **Uso da energia eléctrica.**

Consumo total de energia em 2021, de todas as fontes de fornecimento, incluindo: - consumo de diesel para equipamentos móveis pesados, navios de transbordo e veículos ligeiros; energia da rede da Electricidade de Moçambique (EdM); energia do escritório de Dublin; gasolina e LPG foi de 451.489 MWh. A Kenmare, continua a obter a maior parte

da sua energia elétrica a partir de hidroeletricidade e complementa o seu consumo através de geradores movidos a diesel. A eletricidade total utilizada em 2021, foi de 223.188 MWh (2020: 206.900 MWh), dos quais mais de 90% foi energia renovável, fornecida pela EdM directamente da barragem Hidroeléctrica de Cahora Bassa.

### **Gestão da água.**

A água é essencial para as operações mineiras e a Estratégia de Gestão da Água da Kenmare, orienta a utilização da água nas suas operações. Através do trabalho da KMAD, garantimos o acesso da comunidade à água e saneamento melhorado.

Toda a água captada para a Mina de Moma, está numa área identificada como de baixo "estresse" hídrico. Em 2021, a Kenmare utilizou 0,41 m<sup>3</sup> de água por tonelada de minério escavado, uma melhoria de 28% em relação ao ano anterior. As licenças de captação da água para Pilivili e Namalope não foram excedidas em 2021.

A Kenmare, acredita que uma divulgação transparente é fundamental para o envolvimento significativo das partes interessadas e para impulsionar uma melhor gestão da água em todo o sector. Estamos a trabalhar com o Instituto Sustainable Minerals da Universidade de Queensland para se conseguir um alinhamento com a iniciativa "Em Direcção à Mineração Sustentável" estabelecida pela associação mineira do Canada, a Mining Association of Canada, ICMM e a Global Reporting Initiative (GRI).

### **Reabilitação e encerramento.**

A Kenmare é guardiã transitória da terra que explora e, como gestor responsável, trabalha para minimizar o seu impacto na terra, proteger a biodiversidade e reabilitar áreas perturbadas de uma forma eficaz e eficiente.

Em 2021, reabilitamos 198 hectares (ha) de terra, perto da nossa meta de 200 ha. Plantamos árvores indígenas

para apoiar a restauração da biodiversidade nativa. A nossa terra reabilitada incluiu 22 ha de terra plantada com 52.222 árvores de casuarina, uma futura cultura florestal potencialmente comercial, usando viveiros comunitários para fornecimento de mudas.

### **Biodiversidade e impactos ecológicos.**

Em 2021, foi realizada uma monitoria do Plano de Gestão da Biodiversidade, para determinar o impacto da Mina na Área Protegida dos Arquipélagos das Primeiras e Segundas. Este exercício será repetido em 2022.

A captação de água superficial do Rio Mualadi em 2021, foi de pouco menos de um milhão de metros cúbicos, bem dentro do limite de captação anual do Plano de Gestão de Ecossistemas Aquáticos. Os requisitos de monitoria do plano, serão revistos em 2022, levando em consideração os dados deste ano.

### **Gestão de resíduos.**

A Kenmare está empenhada em

minimizar o impacto ambiental, no âmbito da sua gestão de resíduos. Na Mina de Moma, os esforços da empresa em 2021, centraram-se na redução de resíduos, separação de resíduos na fonte, gestão adequada de materiais não recicláveis e gestão responsável do aterro. A recuperação de materiais recicláveis, desviou 570 toneladas do aterro.

### **CONSERVAR E RESTAURAR A ICURIA DUNENSIS**

Icuria dunensis é uma espécie arbórea endémica de Moçambique e está listada como ameaçada na Lista Vermelha da União Internacional para a Conservação da Natureza. Uma floresta de Icuria dunensis de 220 há, está inserida na Área Protegida dos Arquipélagos das Primeiras e Segundas, situada dentro da nossa área de concessão, da qual temos uma licença.

Trabalho de restauração e conservação da floresta de Icuria, adjacente às nossas operações em Mulimuni. A Kenmare está a trabalhar para estabelecer uma Área de Conservação Comunitária. Promover a regeneração natural.



## Empresa confiável.

A Kenmare está comprometida com a gestão e supervisão responsáveis das suas operações e actividades comerciais, o que é essencial para mitigar o risco e criar valor a longo prazo para todos as nossas partes interessadas.

DESEMPENHO DE 2021	METAS PARA 2022
Concluída a próxima fase das auditorias de conformidade da cadeia de oferta)	/ 100% dos fornecedores no site auditados em relação ao questionário de sustentabilidade
Implementado plano de segurança tático	/ Implementação da estratégia de segurança
As práticas de segurança demonstradas estão em conformidade com os VPs através do treinamento das forças de segurança internas	/ Demonstrar que as práticas de segurança estão em conformidade com os VPs através do treinamento de forças de segurança externas
Elaborada e publicada a Declaração sobre a Escravidão Moderna	

A sustentabilidade e a segurança estão integradas em todos os níveis da actividade, com os principais objectivos descritos

nas nossas políticas, normas, estratégias, negócios e planos de incentivo.

O Comité de Sustentabilidade do Conselho de Direcção, tem um papel fundamental no acompanhamento deste trabalho. Reúne-se cinco vezes por ano e realiza discussões aprofundadas, sobre as estratégias para mitigar os principais riscos de segurança e sustentabilidade da Kenmare, progressos nas métricas internas e metas públicas e planos para melhorar continuamente o desempenho da Empresa.

## Transparência nos negócios.

A Kenmare tem uma cultura baseada em valores e princípios, valores e padrões estabelecidos nas suas políticas orientam como realizamos o nosso trabalho. As nossas políticas abrangem: Ética nos Negócios; Envolvimento e Investimento Comunitário; Meio Ambiente; Clima; Liberdade de associação; Saúde e segurança; Envolvimento das Partes Interessadas; Antissuborno;

Diversidade e Inclusão; Emprego (Direitos Laborais); Direitos humanos; e Denúncias. Estas políticas estabelecem os requisitos mínimos para os trabalhadores e aqueles que actuam em nome dos interesses comerciais da Kenmare.

Os trabalhadores de Moma passam por um treinamento de iniciação ou reciclagem anual, onde devem demonstrar que leram, entenderam e que os cumprirão os requisitos da nossa Política de Ética Empresarial e código de conduta interno..

A Kenmare, subscreve a Iniciativa de Transparência na Indústria Extractiva (EITI). De acordo com as leis do Reino Unido e da Irlanda e com a EITI, a Kenmare divulga anualmente os pagamentos que faz aos governos. Todos os pagamentos revelados, foram feitos a governos nacionais, directamente ou através de um ministério ou departamento do governo nacional em forma de caixa.

A Kenmare, também está activamente envolvida nos esforços da representação da EITI em Moçambique, para

promover a transparência e prestação de contas das receitas, e reportar os pagamentos anuais de impostos e royalties. Para mais detalhes sobre a divulgação da EITI da Kenmare, consulte o nosso Manual de Sustentabilidade as emissões.

### **Envolvimento político.**

A Kenmare, mantém relações de trabalho positivas com as partes interessadas do Governo a nível nacional, regional, distrital e local para garantir que estes estejam cientes e possam contribuir para as suas actividades e planos futuros. A Kenmare não faz qualquer tipo de doação política.

### **Anti-suborno e corrupção.**

A Kenmare tem tolerância zero, em relação a suborno e estamos empenhados em agir de forma profissional, justa e íntegra em todas as nossas relações e actividades comerciais. As actividades comerciais da Kenmare, tanto na Irlanda como em Moçambique estão sujeitas à

lei irlandesa, incluindo a Lei de Justiça Criminal (Delitos de Corrupção) de 2018. Também cumprimos com a lei moçambicana no combate ao suborno e à corrupção. Durante as induções e anualmente, os trabalhadores recebem treinamento, sobre nossa política antissuborno.

### **Apresentação de denúncias.**

A política e o procedimento de apresentação de denúncias da Kenmare, proporcionam aos trabalhadores, empreiteiros e fornecedores da Kenmare, bem como a qualquer membro do público, a oportunidade de denunciar de forma independente e anónima condutas que violem qualquer das políticas da empresa. Como mostra a tabela ao lado, recebemos três casos, através da nossa linha confidencial de denúncias, Safecall, dois dos quais foram escalados e estão sendo investigados.

O terceiro caso, de denúncia refere-se a uma contestação de atraso no pagamento de uma factura de fornecedor, que foi resolvida logo após ser

levantada.

### **Proteção dos direitos humanos.**

Estamos comprometidos na defesa dos direitos humanos de todos os nossos stakeholders. Reconhecemos que a natureza e o contexto de nossos negócios – baseados numa área remota e num país em desenvolvimento – expõe a nossa organização e cadeia de oferta ao potencial risco de impactos adversos aos direitos humanos. Trabalhamos para avaliar continuamente a dimensão deste risco e tomar medidas para garantir que a escravidão moderna não tenha lugar nos negócios ou na cadeia da oferta da Kenmare

### **Gestão da cadeia de oferta.**

Em 2021, solicitamos os 658 fornecedores com quem fizemos negócios nesse ano civil, que confirmassem a sua adesão às políticas da Kenmare e assinassem uma declaração de que não têm conflitos de interesse.

Também alargamos e aprimoramos o nosso processo de avaliação e auditoria da sustentabilidade. Os nossos 62 fornecedores que operam no site foram priorizados para auditoria, pois foram considerados de maior risco devido à sua exposição directa e influência sobre as nossas operações. A auditoria de sustentabilidade do fornecedor, revelou evidências de forte apoio e conformidade com as políticas da Kenmare, bem como algumas áreas de melhoria. Os programas de capacitação já começaram e mais 33 fornecedores serão auditados no primeiro semestre de 2022.

No início de 2022, o Conselho de Direcção da Kenmare aprovou um novo Código de Conduta do Fornecedor, que estabelece os padrões mínimos de conduta empresarial responsável que esperamos que os nossos fornecedores actuem em conformidade.

A partir de 2022, os fornecedores seleccionados para ofertas públicas, também passarão por uma auditoria forense para garantir que seus negócios sejam financeiramente viáveis e mantenham uma forte

ética nos negócios antes da adjudicação de contratos.

## **Conformidade legal e regulamentar.**

A função de Auditoria Interna da Kenmare é de analisar e garantir que os nossos sistemas e controle sejam fiáveis e seguros e reporta ao Comité de Auditoria e Risco do Conselho de Direcção.



Investigações da ética em 2021	Total
--------------------------------	-------

Novas questões capturadas na linha de denúncia de terceiros	
---	--

Número total de questões investigadas (fundamentadas e não fundamentadas)	3
---	---

Total de casos substanciados	2
------------------------------	---

2021 natureza das questões éticas investigadas	0*
--	----

Preocupações sobre corrupção.	2
-------------------------------	---

Total	2
-------	---

## PRINCÍPIOS VOLUNTÁRIOS SOBRE SEGURANÇA E DIREITOS HUMANOS

A Kenmare apoia os Princípios Voluntários (VPs) das Nações Unidas sobre Segurança e Direitos Humanos e defende os princípios dando treinamento anual sobre os VPs e a sua aplicação à nossa gestão de segurança dos VPs.

### GOVERNANÇA

O número de trabalhadores na Mina de Moma aumentou 18% em 2021. No final do ano, 12,5% da força de trabalho era feminina, contra uma percentagem de 10,6% em 2020.